

# LATELEC TRIBUNE

UNE PUBLICATION DU GROUPE LATECOERE

## ➤ EDITO

### 10 ANS DÉJÀ !

Issue en 1998 de la société Latécoère, l'activité câblage embarqué créée 10 ans plus tôt en 1988, a donné naissance à LATElec. Notre société, devenue elle même un groupe avec ses filiales allemandes et tunisiennes, a vu son Chiffre d'Affaires et le nombre de ses collaborateurs multipliés par 10 en 10 ans !

Les pages centrales de ce numéro spécial sont consacrées à un bref historique de ces 10 années écoulées. Nous ne nous attarderons donc pas dans cet «édito» sur le passé, même si chacun des collaborateurs de LATElec peut être fier du chemin parcouru. Nous reviendrons simplement sur les trois clés qui nous semblent celles de la réussite d'une entreprise en essayant de les projeter sur l'avenir.

Sur le plan technique ou «produit», il nous faut continuer à développer une offre qui corresponde à la demande de nos clients et qui nous différencie. C'est pourquoi nous accentuons notre effort dans le domaine de la R&D et des méthodes tout en restant à la pointe de l'utilisation des outils numériques.

Sur le plan économique et financier, nous devons continuer à apporter à notre actionnaire les résultats attendus. Pour tenir cet objectif dans le contexte économique actuel, nous nous engageons à poursuivre nos efforts de rigueur sans pour autant sacrifier notre développement.

Sur le plan social, nous avons développé l'emploi industriel simultanément en France, en Europe et en Tunisie. Si nous voulons continuer, cela ne sera pas le résultat d'une situation établie mais la conséquence des deux points précédents. L'exemple de l'industrie automobile américaine en est la preuve.

A l'heure où l'économie virtuelle chavire, nous nous félicitons d'appartenir à ce monde difficile mais passionnant de l'industrie aéronautique, domaine qui n'a toujours eu qu'un objectif : construire toujours plus fiable.

Bravo à tous ! Continuons...

**Roland Tardieu**  
PDG LATElec



**Roland Tardieu**  
Président de LATElec  
LATElec CEO

### TEN YEARS ALREADY!

The on-board wiring activity created at Latécoère in 1988 was spun off 10 years later, in 1998, to give birth to LATElec. Our company has in turn become a group with its German and Tunisian subsidiaries and has seen its turnover and headcount multiplied by 10 in 10 years!

The center pages of this special issue are dedicated to a brief history of the past 10 years. So we will not dwell on the past in this editorial, even though everyone at LATElec is entitled to feel proud of the work accomplished. We will simply look back at the three keys that are, in our view, the keys to the success of our company, while trying to project them into the future.

On the technical or "product" level, we must continue to develop an offer that corresponds to the demands of our customers and makes us stand out from the competition. This is why we are intensifying our efforts in the area of R&D and methods while remaining at the technological forefront through the use of numerical tools.

From the economic and financial viewpoints, we must continue to deliver the expected results to our shareholder. To meet this goal in the current economic climate, we undertake rigorously to pursue our efforts without, however, sacrificing our development.

On the social level, we have simultaneously developed industrial jobs in France, Europe and Tunisia. If we are to continue along this path, it will not be thanks to an established situation but the consequence of the two previous points, as the example of the American automobile industry just goes to show.

At a time when the virtual economy is imploding, we can only be glad we belong to this difficult but enthralling world of aeronautics – an industrial sector that has always had just one goal: to build always more reliably.

Well done everyone! Keep it up...

**Roland Tardieu**  
President and CEO of LATElec

## ➤ SOMMAIRE

LATElec : 10 ans ..... 2-3  
En bref .....4

## ➤ CONTENTS

LATElec : 10 years ..... 2-3  
In brief .....4

*Roland Tardieu  
et toute  
son équipe  
vous souhaitent  
de passer  
d'excellentes fêtes  
de fin d'année*

*Roland Tardieu  
and all his team  
wish you  
an excellent  
festive season*

# LATelec : 10 ANS

Depuis 1998, LATelec n'a pas cessé de croître et s'est concentré sur ses domaines d'excellence : l'aéronautique, le militaire et le spatial. L'entreprise est devenue le numéro 2 pour les câblages embarqués, leader mondial pour les meubles électriques et leader européen du câblage de satellites. Les activités d'études et de production sont réparties sur 10 sites industriels situés en France, Tunisie, Allemagne et Espagne. LATelec est un acteur majeur mondial dans son métier par sa présence sur les principaux programmes aéronautiques d'Airbus, ATR, Boeing, Dassault, RRJ...

## 1998

Le 1er novembre, le groupe Latécoère crée LATelec, pôle de câblages embarqués, fruit du rassemblement de ses activités câblages aéronautiques et de la reprise des activités correspondantes de Fournié Grospeud sur Toulouse et Tarbes. Placé sous la responsabilité de Roland Tardieu, LATelec travaille pour Airbus et ATR. LATelec crée la SEA LATelec, filiale en Tunisie. Un site de fabrication ouvre à La Charguia près de Tunis. Le recrutement et la formation du personnel occupent une place de tout premier plan. November 1, the Latécoère group set up LATelec, its on-board wiring unit, the fruit of concentrating its aeronautical wiring activities and of the take-over of the corresponding activities at Fournié Grospeud (in Toulouse and Tarbes). Placed under the responsibility of Roland Tardieu, LATelec worked for Airbus and ATR. LATelec set up its SEA LATelec subsidiary in Tunisia, and opened a production site in La Charguia near Tunis. The recruitment and training of the personnel was the foremost preoccupation.

## 1999

Déjà située dans le périmètre Latécoère, les sociétés Logate et STE (Société Toulousaine d'Electronique) sont intégrées dans LATelec. Already working within the scope of the Latécoère group, the Logate and STE (Société Toulousaine d'Electronique) companies were integrated in LATelec.

## 2000

En janvier, la Direction Ingénierie de LATelec est créée à Labège. Celle-ci inclut les études (maquettes numériques et schématiques) et les bancs de test électrique. Elle pilote le service informatique. In January, creation of LATelec Engineering Department in Labège. This included design (digital mock-ups and schematics) and electrical test benches. It was also put in charge of the IT department.



> Siège de LATelec à Labège  
> Labège Head quarter

## 2001

Airbus confie à LATelec la prise en charge complète et directe de 4 meubles qui accueilleront les principaux calculateurs avioniques de l'A380. Le résultat sera spectaculaire : 45 000 liaisons électriques pour 25 kms de câblage. Airbus gave LATelec complete and direct responsibility for four racks that are to house the A380's main avionics computers. The result will be spectacular: 45,000 electrical connections for 25 kms of wiring.



> Câblage meuble avionique A380  
> A380 avionics bay wiring

## 2002

LATelec est chargé par Dassault Aviation de l'étude, la fabrication et l'installation du câblage du Falcon 7X. LATelec investit dans des outils spécifiques de partage de la maquette virtuelle développée par Dassault Aviation et joue la carte de la synergie avec le groupe Latécoère en raccourcissant les cycles. Dassault Aviation entrusted LATelec with the task of designing, manufacturing and installing the wiring for the Falcon 7X. LATelec invested in specific tools for sharing the virtual mock-up, developed by Dassault Aviation, and played the card of synergies with the Latécoère group by shortening the production cycles.

## 2003

LATelec livre en début d'année les 1ers bancs d'intégration systèmes pour l'A380. Le 4 avril, une nouvelle usine (4 500 m<sup>2</sup> de production) est inaugurée en Tunisie à La Charguia. La politique qualité mise en place par LATelec porte ses fruits : les sites de Labège, Tarbes et Tunisie sont simultanément certifiés ISO 9001 version 2000. At the beginning of the year, LATelec delivered the first systems integration benches for the A380. On April 4, a new plant (4,500 sq.m production area) was inaugurated in Tunisia at La Charguia. The quality policy put in place by LATelec was bearing its fruit: the Labège, Tarbes and Tunisia sites were simultaneously certified ISO 9001 version 2000.

## 2004

A Mérignac près de Dassault Aviation, LATelec ouvre un établissement qui regroupe les équipes d'installation dédiées au Falcon 7X. En juin, LATelec livre les 1ers meubles avioniques du 1er A380, à la date prévue trois ans auparavant. En août, LATelec livre et installe les câblages du 1er Falcon 7X. Celui-ci est mis sous tension début octobre, à la date prévue. En août toujours, LATelec reprend les actifs français de Gespac Maroc. Le centre du Crès près de Montpellier est plus particulièrement dédié aux activités de câblage spatial. LATelec opened a site in Mérignac close to Dassault Aviation, grouping together the installation teams dedicated to the Falcon 7X. In June, LATelec delivered the first avionics racks for the first A380, on the date scheduled three years earlier. In August, LATelec delivered and installed the wiring for the first Falcon 7X. This was powered up on time in early October. Still in August, LATelec took over the French assets of Gespac Maroc. The center at Le Crès near Montpellier was more particularly dedicated to the company's space wiring activities.

# LATelec : 10 YEARS

Since 1998, LATelec has never ceased to grow and has focused on its areas of excellence: aeronautics, defense and space. The company is now the number two for on-board wiring, worldwide leader for electrical racks and European leader for satellite wiring. The design and production activities are spread between ten industrial sites located in France, Tunisia, Germany and Spain. LATelec is a major worldwide player in its profession thanks to its presence in the main aeronautical programs: Airbus, ATR, Boeing, Dassault, RRJ...



> Une équipe à votre service  
> A team at your service

## 2005

Suite à l'attribution par Airbus Deutschland du contrat en partages de risques sur le développement et la fabrication de harnais cabine pour l'A380, LATelec crée en novembre LATelec GmbH à Hambourg. LATelec apporte ainsi un support efficace et réactif en termes de design, fabrication et installation. Cette démarche est confortée en décembre par l'obtention d'un nouveau contrat portant sur le développement et la réalisation des harnais de la dérive (VTP) de l'A400M. Further to the granting by Airbus Deutschland of a risk-sharing contract for the development and production of the cabin wiring harnesses for the A380, LATelec set up LATelec GmbH in Hamburg in November. LATelec is thus able to provide efficient and responsive support in terms of design, production and installation. This approach was born out in December when the company won a new contract for the development and production of the Vertical Tail Plane (VTP) harnesses for the A400M.

## 2006

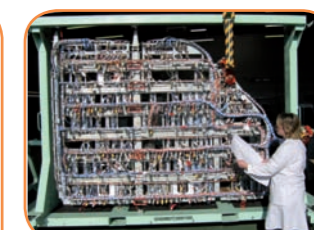
Le 1er janvier, la SLE -Société Landaise d'Électronique-, unité spécialisée dans la production de harnais pour Falcon, basée à Liposthey dans les Landes, rejoint le groupe LATelec. En avril, une 2<sup>nd</sup>e unité de production voit le jour en Tunisie à Fouchana. Elle vient doubler la capacité de production de LATelec sur le territoire tunisien. En septembre, LATelec Services regroupe sur le site de Cugnaux toutes les personnes qui travaillent dans le domaine du service aéronautique. LATelec Services gagne en visibilité et intervient notamment sur les installations en chaînes d'assemblage (FAL) et essai en vol (FTI) et sur la maintenance d'aéronef. January 1, SLE - Société Landaise d'Électronique - a company specialized in the production of harnesses for the Falcon, based in Liposthey in the Landes, joined the LATelec group. In April, a second production unit saw the light of day at Fouchana in Tunisia, doubling LATelec production capacity in Tunisia. In September, LATelec Services grouped together everyone working in the area of aeronautical services on its Cugnaux site. LATelec Services gained in visibility and now works, in particular, on the Final Assembly Line (FAL) and Flight Test (FTI) installations and on aircraft maintenance.



> Activité maintenance pour LATelec Services  
> Maintenance activity for LATelec Services

## 2007

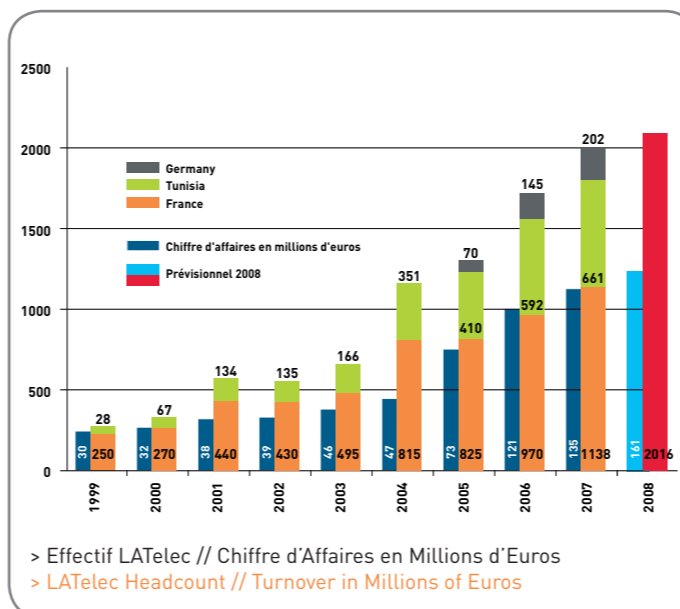
LATelec livre dans les temps les trois 1ers meubles électriques de l'A400M. C'est l'occasion d'un double saut technologique important puisqu'ils intègrent plus de 140 liaisons fibre optique et pour la première fois l'un d'entre eux est réalisé entièrement en matériaux composites nouvelle génération. La complémentarité des sites de Liposthey et Mérignac permet de les rapprocher sous une entité commune : LATelec Aquitaine. 2007 est également marquée par le fort développement de l'activité spatiale au Crès. Des travaux d'aménagement du site sont engagés. Enfin, LATelec se rapproche de LATecis pour créer LATelec Iberia à Séville, à proximité de la FAL A400M. LATelec delivered the first three electrical racks on time for the A400M. This provided the opportunity to make an important twofold technological leap forwards: they include more than 140 optical fiber connections and, for the first time, one of them is entirely made of latest-generation composite materials. The complementarity of the Liposthey and Mérignac sites made it possible to bring them together in a joint entity: LATelec Aquitaine. 2007 was also marked by the strong development of the space activity in Le Crès, where site development works have commenced. Lastly, LATelec moved closer to LATecis with the creation of LATelec Iberia in Seville, near the A400M FAL.



> Meuble 1 000 VU pour l'A400M  
> 1 000 VU rack for the A400M

## 2008

En février, les 9 sites LATelec sont certifiés EN 9100. Labège obtient également la norme ISO 14001 pour sa prise en compte de la protection de l'environnement. LATelec Service quitte Cugnaux pour un nouveau bâtiment plus vaste à Colomiers, à proximité d'Airbus et ATR, lui permettant d'assurer la fabrication de tous les cockpits panels de l'A320. Une 3<sup>ème</sup> unité de production voit le jour en Tunisie sur 2 000 m<sup>2</sup> à La Charguia. Elle abrite un bureau d'études et un site de fabrication. LATelec ouvre le 1er décembre son 10<sup>ème</sup> site à Marignane, à proximité d'Eurocopter. Il démarre avec des activités d'ingénierie. In February, the nine LATelec sites were certified EN 9100. Labège also obtained ISO 14001 certification thanks to the efforts it has made in the area of environmental protection. LATelec Service left Cugnaux for a new, larger building in Colomiers, close to Airbus and ATR, allowing it to manufacture all the cockpit panels for the A320. A third production unit came on line in Tunisia with a surface area of 2,000 sq.m at La Charguia. It houses a Design Office and a Production Site. On December 1, LATelec is opening its tenth site in Marignane, close to Eurocopter. It will start with engineering activities.



**EADS E2S PROJECT**

LATelec et LATecis font partie du groupe restreint des 28 partenaires mondiaux choisis par EADS E2S dans le cadre du plan Power 8, pour la réalisation de prestations en services d'ingénierie.

**NOUVEAUX CONTRATS AVEC EUROCOPTER**

LATelec a démarré une activité d'ingénierie avec Eurocopter (filiale à 100% d'EADS) depuis l'été 2008. Elle porte sur un programme militaire de rénovation d'hélicoptères. Afin d'être au plus près de son client et fidèle à sa politique de développement prudente et raisonnée, LATelec a ouvert le 1er décembre dernier un site à Marignane, à proximité immédiate d'Eurocopter. Cette création est faite en accord avec la stratégie et les attentes d'Eurocopter. LATelec dispose ainsi d'une 2ème base solide dans le Sud de la France à même de répondre à tous les types d'appels d'offre relatifs au câblage.



**...ET ASTRUM**

Astrum ST a retenu LATelec pour la contractualisation à terme de la production Série et le Maintien en Condition Opérationnelle du BDPR du M51.



**LATelec SERVICES ET L'A380**

A la demande d'Airbus Allemagne, une équipe technique de LATelec Services vient de réaliser une partie des travaux d'installation des harnais électriques de l'A380 MSN27. Ces travaux ont été faits directement dans le Hall Jean-Luc Lagardère de l'usine toulousaine.

**LATelec EN ACTION**

En octobre dernier, LATelec et LATecis ont participé au SIMA à Séville, RDV des donneurs d'ordre nationaux et internationaux des secteurs aéronautique, automobile et ferroviaire.

Début décembre, LATelec a participé à Aéromart à Toulouse, convention internationale d'affaires des industries aéronautiques et spatiales qui s'est organisée autour d'entretiens individuels préprogrammés, d'ateliers solutions et de conférences.

Pour ces deux rendez-vous, des 1ers contacts fructueux ont été noués avec des donneurs d'ordre internationaux en vue de partenariats techniques ou commerciaux futurs.

**EADS E2S PROJECT**

LATelec and LATecis are part of the limited group of worldwide 28 preferred partners for engineering services. They have been chosen by EADS E2S to support the Power8 plan.

**NEW CONTRACTS WITH EUROCOPTER**

In the summer of 2008, LATelec began an engineering activity with Eurocopter (a 100%-owned subsidiary of EADS), concerning a military helicopter renovation program. In order to work as closely as possible with its customer, and stay faithful to its policy of prudent and reasoned development, LATelec opened a site in Marignane in the immediate vicinity of Eurocopter on 1st December. This facility was created in accordance with Eurocopter's strategy and to meet its expectations. This now gives LATelec a second sound base in the South of France, and the capacity to answer all types of wiring-related requests for proposals.

**...AND ASTRUM**

Astrum ST has chosen LATelec as its contractor for the long-term Series Production and Operating Maintenance of the M51 missile's BDPR.



**LATelec SERVICES AND THE A380**

At the request of Airbus Deutschland, a LATelec Services technical team has just completed part of the work to install the electrical harnesses on A380 MSN27. This work was carried out directly in the Jean-Luc Lagardère Hall on the Toulouse site.

**LATelec IN ACTION**

Last October, LATelec and LATecis took part in the SIMA in Seville, the meeting place for national and international prime contractors in the aeronautical, automobile and rail sectors.

In early December, LATelec took part in Aéromart in Toulouse, the international aeronautical and space industries business convention that is organized around individual pre-scheduled interviews, solution workshops and conferences.

For these two fixtures, a first round of fruitful contacts were made with international prime contractors with a view to establishing technical and commercial partnerships for the future.



Tél. : +33 (0)5 61 00 82 30 - Fax : +33 (0)5 61 00 47 21  
LATelec TRIBUNE est une publication du groupe LATECOERE  
Directeur de la Publication : Roland TARDIEU  
Rédacteur en Chef : Patrick BOIREAU  
Conception, rédaction, réalisation et traduction : JSM CONCEPT - www.jsm-concept.com  
Fabrication : Imprimerie LAHOURNERE  
N° ISSN : en cours  
[www.latelec.fr](http://www.latelec.fr)