

# LATECOERE TRIBUNE

UNE PUBLICATION DU GROUPE LATECOERE

## > EDITO

### Rapprochement Méaulte - St Nazaire Ville / Latécoère

Une opportunité unique à saisir pour l'avenir de l'industrie des aérostructures en France

Dans le cadre du projet Power 8 et suite à l'appel d'offre d'EADS, nous avons officialisé, durant le Salon du Bourget, notre candidature à la reprise des sites de Méaulte et de St Nazaire Ville.

#### Un rapprochement qui comporte de nombreuses synergies et complémentarités

Méaulte apporte son expertise sur les pointes avant d'avions et son savoir faire en robotique d'assemblage.

St Nazaire, son expertise en formage et usinage de panneaux de grande dimension ainsi que son savoir faire dans la fourniture de pièces pour les pointes avant et les fuselages.

Quant à nous, nous apportons une dimension internationale, la compétence d'un bureau d'études reconnu, la création d'une usine composites « high tech » à Méaulte ainsi qu'une bonne maîtrise d'une « supply chain » internationale.

#### Un rapprochement fondé sur l'expérience et sur des valeurs communes

Une expérience réussie dans le partenariat avec tous les grands avionneurs mondiaux. Latécoère est présent sur l'ensemble des programmes Airbus et participe à tous les programmes lancés sur les dix dernières années par les autres grands avionneurs mondiaux (Boeing, Bombardier, Dassault, Embraer).

Des valeurs communes basées sur le dialogue, le développement professionnel et la formation des salariés, la qualité des relations sociales et l'actionnariat salarié.

#### Un nouveau groupe ainsi constitué qui se positionnerait dans le « Top 6 » des grands des aérostructures au niveau mondial

Le nouveau groupe ainsi constitué représenterait plus de 5 000 collaborateurs et posséderait la taille critique de « Super tier 1 » (au chiffre d'affaires de plus d'1 Md€) qui en ferait un partenaire incontournable des grands avionneurs mondiaux.

Ce rapprochement est une opportunité unique pour l'avenir de l'industrie des aérostructures en France et c'est en même temps une formidable opportunité pour le futur Latécoère.

François Bertrand / Président du Directoire



**François Bertrand**  
Président du Directoire  
President and CEO

### Bringing sites together Méaulte - St Nazaire Ville / Latécoère

A unique opportunity for the future of the aerostructures industry in France

In the framework of the Power 8 project and further to the EADS request for proposals, we confirmed our application to take over the sites of Méaulte and St Nazaire Ville during the Paris Air Show.

#### A consolidation that brings numerous synergies and complementary assets

Méaulte provides its expertise in aircraft nose sections and its know-how in assembly robotics. St Nazaire brings its expertise in the forming and machining of large-sized panels and its know-how in the supply of nose and fuselage sections.

As for Latécoère, we bring our international dimension, the competence of our design offices, the creation of a "high-tech" composites factory at Méaulte and a firmly established international supply chain.

#### A consolidation based on experience and shared values

Latécoère has longstanding experience in successful partnerships with all the world's major aircraft manufacturers, having been involved in the Airbus programmes from the outset, and participating in all the programmes launched over the last ten years by the world's other major aircraft manufacturers (Boeing, Bombardier, Dassault, Embraer).

Shared values based on dialogue, employee training and career development, quality of labour relations and employee shareholding.

#### The resulting new group would be positioned among the "Top 6" majors of the world aerostructures industry

The new group would represent more than 5,000 employees and have the critical "Super tier 1" size (with revenue exceeding 1 billion), making it an indispensable partner for the world's major aircraft manufacturers.

The potential acquisition of these sites is an unique opportunity for the aerostructures industry in France and also a tremendous opportunity for the future of Latécoère.

François Bertrand / President and CEO

## > SOMMAIRE

### A LA UNE ..... 2

> LATelec et Latécoère réalisent les meubles avioniques de l'A400M

### ZOOM ..... 3

> Près de 20 ans de partenariat entre Latécoère et Airbus sur le programme A330/340

### NOUVELLES TECHNOLOGIES ..... 4

> Partenariat Boeing / Latécoère : 1<sup>ères</sup> portes composites du 787 livrées

### LATECOERE A L'ETRANGER ..... 5

> Letov : inauguration d'un nouveau bâtiment, démarrage des activités composites  
> Les nouveaux bâtiments de Latécoère do Brasil inaugurés

### NOUVELLES DU GROUPE ..... 6

> LATecis coordonne et pilote le projet Opéra  
> La SLE à Liposthey devient LATelec Liposthey

### LE POINT SUR OBJECTIF 2009 ..... 7

> Latécoère 2009 : 14 projets en action

### EN BREF ..... 7-8

> Latécoère maintient ses prévisions pour 2007  
> Salon du Bourget 2007  
> Du nouveau sur www.latecoere.fr

## > CONTENTS

### NEWS HIGHLIGHT ..... 2

> LATelec and Latécoère produce the avionics bays for the A400M

### CLOSE-UP ..... 3

> Almost 20 years of partnership between Latécoère and Airbus on the A330/340 program

### NEW TECHNOLOGIES ..... 4

> Boeing/Latécoère partnership: delivery of the 1<sup>st</sup> composite doors for the 787

### LATECOERE ABROAD ..... 5

> Letov: inauguration of a new building, start-up of composite materials activities  
> Inauguration of Latécoère do Brasil's new facilities

### GROUP NEWS ..... 6

> LATecis coordinates and manages the "Opéra" project  
> SLE in Liposthey becomes LATelec Liposthey

### OBJECTIVE 2009 - SITUATIONAL REVIEW ..... 7

> Latécoère 2009: 14 projects under way

### IN BRIEF ..... 7-8

> Latécoère maintains its forecast for 2007  
> Paris Air Show 2007  
> New content at www.latecoere.fr

**GROUPE**  
**LATECOERE**

## ► LATelec ET LATECOERE REALISENT LES MEUBLES AVIONIQUES DE L'A400M

En 2005, Airbus a confié à LATelec et à Latécoère la conception et la fabrication des meubles avioniques de l'A400M. Ils sont comparables en volumétrie à ceux de l'A380 et hébergent les calculateurs qui assurent les principales fonctions de commande de vol, communication, alarme, maintenance...

Airbus a retenu le binôme LATelec / Latécoère pour cette mission, s'assurant ainsi d'une véritable synergie et complémentarité d'équipes (Structure pour Latécoère - Câblage pour LATelec) ayant l'habitude de travailler de manière très étroite. Elles ont ainsi pu définir les éléments structuraux et le cheminement des câblages de façon à obtenir un équipement à la fois performant, innovant et optimisé.

Les 1<sup>ers</sup> meubles ont été livrés dans les temps en avril dernier. Ils tiennent compte des évolutions demandées au fur et à mesure de l'avancement du dossier.

### De nouvelles technologies utilisées

Les meubles de l'A400M sont au nombre de trois, le 1 000 VU à lui seul représentant les 3/4 de la capacité totale. Cet ensemble électrique est composé de 25 kilomètres de câble et de 30 000 points câblés. D'un point de vue mécanique, Latécoère a réalisé la structure porteuse du 1 300 VU entièrement avec des matériaux composites de nouvelle génération (TPFL). D'un point de vue technologique, la part de la fibre optique a été augmentée : de 3 liaisons pour l'A380, on passe à 140 pour l'A400M.

Maillon final de la chaîne de production, LATelec réalise ses propres outils de test électrique final qui permettent de maîtriser totalement la qualité des produits livrés au client. Le dernier testeur LATE 4000 a été développé pour l'A380 et le Falcon 7X et est intégré et interfacé avec la chaîne de traitement informatique des données techniques de définition 2D et 3D.

*« LATelec / Latécoère :  
La complémentarité du Groupe au service de l'A400M »*

*« LATelec/Latécoère:  
The complementary nature of the Group serving the A400M »*

## ► LATelec AND LATECOERE PRODUCE THE AVIONICS BAYS FOR THE A400M

In 2005, Airbus gave LATelec and Latécoère the contract for the design and manufacture of the A400M avionics bays. They are comparable in size to those of the A380 and accommodate the computers responsible for the main functions of flight control, communication, alarm warning, maintenance, etc.

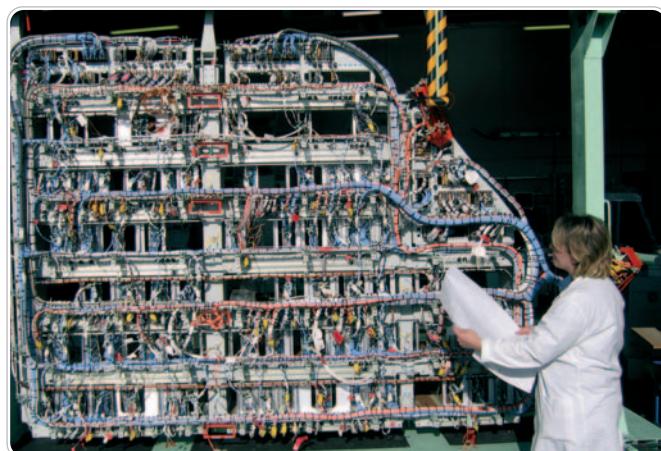
Airbus stayed with the LATelec/Latécoère combination for this task, thereby ensuring a real synergy between teams (structure for Latécoère – wiring for LATelec) that are used to working in very close collaboration.

They were thus able to define the structural elements and cable routing in such a way as to obtain high-performance, innovative and optimized bays. The first bays were delivered on schedule in April, and incorporate all the changes requested during project evolution.

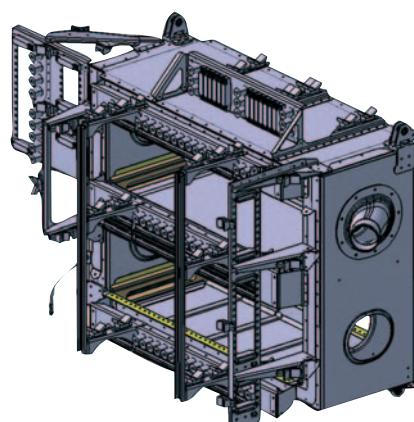
### New technologies employed

There are three bays for the A400M, the 1000 VU alone representing 3/4 of the total capacity. This electrical assembly comprises 25 kilometers of cable and 30 000 cabled points. From a mechanical point-of-view, Latécoère has made the supporting structure of the 1300 VU entirely out of new-generation composite materials (TPFL). From a technological point-of-view, the use of fiber optics has been augmented, from 3 links for the A380 to 140 for the A400M.

Final link in the production line, LATelec produces its own final electrical testing tools which permit total control over the quality of the products delivered to the customer. Its latest tester, the LATE 4000, was developed for the A380 and the Falcon 7X, and is integrated and interfaced with the computer system that processes the 2D and 3D technical definition data.



→ Meuble 1 000 VU  
→ 1 000 VU bay



→ Meuble 1 300 VU  
→ 1 300 VU bay

## ► PRES DE 20 ANS DE PARTENARIAT ENTRE LATECOERE ET AIRBUS SUR LE PROGRAMME A330/340

Le 1<sup>er</sup> contrat en risk sharing signé en mars 1988 entre Airbus et Latécoère a depuis fait date. François Junca alors Directeur de Latécoère, a su prendre le risque de suivre Airbus qui souhaitait trouver de véritables partenaires associés au programme A330/340 et non plus de simples fournisseurs. Et bien lui en a pris car la plupart des contrats se signent désormais en risk sharing (Airbus, Boeing, Bombardier, Dassault Aviation et Embraer). Sur les éléments d'aérostructure - fuselages, portes- et meubles avioniques, le groupe Latécoère est ainsi responsable des études, du développement, de l'industrialisation, de la production et du support client avec un financement à risque amorti sur quelques centaines d'avions.

Ce type de contrat est « gagnant-gagnant ». L'avionneur y trouve un certain nombre d'avantages, mais Latécoère également. Pour ce dernier, outre l'acquis d'un savoir-faire indéniable puisque l'entreprise maîtrise toute la chaîne de la conception à la fabrication, ce partenariat en simple source assure une charge de travail sur plusieurs années. Le programme A330/340 fut également le premier pour lequel Latécoère s'appuya sur un partenaire. En effet, depuis le départ, la société

sud-coréenne KAL participe à la réalisation de ce produit. Elle a industrialisé puis fabriqué toutes les pièces et certains sous-ensembles. Cette coopération fructueuse a depuis été renouvelée sur plusieurs chantiers.

### Augmentation des cadences

Dans le cas de l'A330/340, Latécoère fournira à la fin de l'année, la 800ème partie supérieure avant du T15 (section de 5,7 m de diamètre et de 6,5 m de longueur comprenant un plancher cabine de 2,5 m de longueur et s'assemblant sur la barque et le caisson de voilure principal). Aujourd'hui, devant le succès commercial, une duplication de certains bâtis de la chaîne d'assemblage est en cours d'étude, Latécoère devant assurer des cadences jusqu'alors jamais atteintes : 70 par an en 2007, 77 en 2008, 87 en 2009.

Enfin, Latécoère travaille depuis le début de l'année sur la réalisation du même tronçon pour le futur A330 version Freighter. Livraison d'un 1<sup>er</sup> tronçon en octobre 2008.



→ Pavillon supérieur de l'A330/A340  
→ Upper deck of the A330/A340

## ► ALMOST 20 YEARS OF PARTNERSHIP BETWEEN LATECOERE AND AIRBUS ON THE A330/340 PROGRAM

The 1<sup>st</sup> risk-sharing contract signed in March 1988 between Airbus and Latécoère has since become a milestone event. François Junca, Director of Latécoère at the time, knew to take the risk of following Airbus who wanted to find real partners for the A330/340 program rather than just simple suppliers. And he was inspired in doing so, because the majority of contracts are now signed on a risk-sharing basis (Airbus, Boeing, Bombardier, Dassault Aviation and Embraer). Latécoère is responsible for the design, development, industrialization, production and customer support of aero-structural elements, namely fuselages, doors and avionics bays, with risk financing that is spread out over a few hundred aircraft.

This is a "win-win" contract. The aircraft manufacturer draws a number of advantages from it, but so does Latécoère. As it controls the entire chain from design through to manufacture not only does it acquire undeniable know-how, but this exclusive partnership also ensures a workload spanning several years.

The A330/340 program was also the first partnership-based program for Latécoère. KAL, a South-Korean company, has been involved in the manufacture of this product since the very beginning. It developed and then manufactured all the parts and some of the sub-assemblies. This fruitful cooperation has since been renewed on several projects.

### Increased production rates

In the case of the A330/340, by the end of the year Latécoère will have delivered the 800th forward upper section of the T15 (a 5.7m diameter and 6.5m long section comprising a 2.5m long cabin floor that is assembled to the fuselage lower section and the wing center section box structure).

Today, driven by commercial success, the duplication of some of the assembly line jigs is currently being studied, as Latécoère is going to have to ensure production rates never before attained: 70 units a year in 2007, 77 in 2008 and 87 in 2009.

And since the beginning of the year, Latécoère has been working on the production of this same section for the future Freighter version of the A330, with the first delivery scheduled for October 2008.

## ► PARTENARIAT BOEING / LATECOERE : 1<sup>ERES</sup> PORTES COMPOSITES DU 787 LIVREES

Le 21 avril dernier, la 1<sup>ère</sup> paire de portes avant du Boeing 787 réalisée en composite, est sortie de l'unité de fabrication de Latécoère Toulouse. Depuis, une vingtaine de portes ont été livrées chez Boeing. 136 devront être fabriquées d'ici la fin de l'année, 304 en 2008 et 584 en 2009. C'est le fruit d'un véritable travail mené en partenariat et en confiance entre Boeing et Latécoère.

### Un véritable défi

Reconnaissant Latécoère comme le spécialiste mondial des portes (programmes Airbus, Embraer, Dassault, Bombardier), Boeing a souhaité faire appel à l'entreprise toulousaine alors que les deux sociétés n'avaient jusqu'alors que très peu travaillé ensemble. Et c'est à l'occasion du B787 que, pour la 1<sup>ère</sup> fois, Boeing a externalisé les études et la fabrication des portes alors que les ambitions étaient importantes : une utilisation au maximum de matériaux composites permettant un gain de masse, une sensibilité moindre à l'érosion et à la fatigue et, au final, un coût d'exploitation et de maintenance moins élevé.

Pour Latécoère, le défi a été double. Tout d'abord, il a fallu apprendre à travailler avec un nouvel interlocuteur. Mais il s'est surtout agi d'un véritable défi technologique car pour la 1<sup>ère</sup> fois de l'histoire

de l'aéronautique, des portes en composite nouvelle génération sont fabriquées pour des avions commerciaux.

Un nouveau challenge attend désormais Latécoère : faire face au très grand succès commercial rencontré par le 787 et augmenter les cadences de production en conséquence. Pour ce faire, Latécoère devrait s'appuyer de façon croissante sur sa filiale Letov et les capacités nouvelles qui viennent d'y être développées pour la fabrication et l'assemblage de structures et de mécanismes de portes.

### Un partenariat qui se confirme avec Boeing

Obligé de changer de sous-traitant en cours de programme, Boeing vient de confier à Latécoère la fabrication de la porte latérale de soute du 777 version Freighter. Il s'agira de la plus importante porte d'un cargo commercial (4 mètres par 3,80). Les délais sont très courts. Entre la signature du contrat (plan non fourni) et la date de remise de la 1<sup>ère</sup> porte, seulement 14 mois devront s'écouler. Latécoère a d'ores et déjà commencé les approvisionnements en matière et fixations, les bâtis d'assemblage sont conçus et en cours de fabrication. L'usinage a également démarré sur les pièces à long cycle de fabrication.

## ► BOEING / LATECOERE PARTNERSHIP: DELIVERY OF THE 1<sup>ST</sup> COMPOSITE MATERIAL DOORS FOR THE 787

On April 21<sup>st</sup> last, the first pair of composite material forward doors for the Boeing 787 left Latécoère Toulouse's manufacturing unit. Since then, some twenty doors have been delivered to Boeing. 136 have to be manufactured between now and year end, 304 in 2008 and 584 in 2009. This is the fruit of the partnership of confidence between Boeing and Latécoère.

### A real challenge

Acknowledging Latécoère as the world specialist in aircraft doors (Airbus, Embraer, Dassault and Bombardier programs), Boeing wanted to call upon the Toulouse-based company even though the two companies had hitherto worked very little together. The B787 was the first program that Boeing outsourced the design studies and manufacturing of the doors, in spite of the high-placed ambitions: maximum utilization of composite materials in order to save weight, reduction in sensitivity to erosion and fatigue and, finally, the lowering of operating and maintenance costs.

For Latécoère, this contract proposed a double challenge. Firstly the company had to learn to work with its new customer. But it was above all a real technological challenge, because this was the first time in

the history of aeronautics that doors manufactured with new-generation composite materials would be used on commercial aircraft.

Latécoère now faces a new challenge: coping with the huge commercial success of the 787 and increasing the production rates accordingly. To do this Latécoère will have to increasingly rely on its Letov subsidiary and its recently developed new capacities for the manufacture and assembly of door structures and mechanisms.

### A strengthening of the partnership with Boeing

When Boeing needed to find a new subcontractor to produce the cargo door for the 777 Freighter version, it chose Latécoère. Measuring 4 x 3.8m, this is the largest-ever door for a commercial freight aircraft. The lead-times are very short, with just 14 months between the signing of the contract (with no drawing provided) and scheduled delivery of the first door. Latécoère is already procuring materials and fasteners, has designed and started manufacturing the assembly jigs, and begun the machining of long lead time parts.

## ► La recherche composite : un axe stratégique pour Latécoère

Conscient de l'enjeu déterminant pour l'avenir de l'entreprise et soucieux de conforter sa position de leader, Latécoère a su prendre le tournant composite dès 1985 avec la réalisation des capots du moteur central du Falcon 900 pour Dassault. En 2004, le virage est confirmé par une participation financière dans CCA (Corse Composites Aéronautique) et la création du Centre de Compétences Composites doté de moyens humains et technologiques.

Aujourd'hui, Latécoère a pour ambition de devenir un acteur clé du secteur composite avec deux objectifs précis : être un partenaire significatif sur tous les nouveaux programmes, devenir un acteur majeur dans le domaine des structures primaires en matériaux composites.



## ► Composite materials research : a strategic orientation for Latécoère

Well aware of their importance for the future of the company, and determined to underpin its position as market leader, Latécoère turned to composite materials back in 1985 with the production of the central engine cowls for Dassault's Falcon 900. In 2004, it further confirmed this orientation by buying into CCA (Corse Composites Aéronautique) and creating the Composites Centre of Competence with dedicated human and technological resources.

Today, Latécoère's ambition is to become a key name in the composite materials sector with two concrete aims: to be an important partner in all the new programs, and become a major player in composite material primary structures.

## ► LETOV : INAUGURATION D'UN NOUVEAU BATIMENT, DEMARRAGE DES ACTIVITES COMPOSITES

Depuis sa reprise en 2000 par Latécoère, l'usine de Letov en République Tchèque, n'a cessé de croître. En avril dernier, un nouveau bâtiment de montage de 4 200 m<sup>2</sup> a été inauguré. L'entreprise est ainsi arrivée à maturité, l'ensemble des surfaces au sol disponible étant désormais construit. Avec cette nouvelle extension, le transfert d'activité montage augmente régulièrement impliquant le recrutement de nouveaux salariés (10 à 15 par mois). A ce jour, 550 personnes travaillent sur Letov. Le transfert de compétences et de technologies se termine permettant ainsi la fabrication de 1<sup>ères</sup> pièces de sous-ensembles, pièces

élémentaires de portes et d'équipements. L'unité tchèque a été qualifiée sur la plupart des technologies avancées en composite. A terme, le Groupe souhaite que Letov devienne le centre de production de pièces de moyenne dimension pour des ensembles composites pour avion. Afin d'améliorer encore les capacités de production et de productivité, une politique active de partenariat local est en cours de développement ainsi qu'un transfert de compétences organisationnelles (gestion, approvisionnements, méthodes).

## ► LETOV: INAUGURATION OF A NEW BUILDING, START-UP OF COMPOSITE MATERIALS ACTIVITIES

Since its takeover by Latécoère in 2000, the Letov plant in the Czech Republic hasn't stopped growing. Last April a new 4 200m<sup>2</sup> assembly building was opened. The company has thus reached maturity, with all the available ground surface now developed. With this new extension, transfer of the assembly activity increases regularly, necessitating the recruitment of new employees (10 to 15 per month). At present, 550 people work at Letov.

The skills and technology transfer is now ending, thus allowing the production of the first sub-assembly parts, elementary door components and accessories. The Czech unit has been qualified on the majority of advanced composite material technologies. The Group's long-term aim is for Letov to become the production centre for medium-sized parts for aircraft composite material assemblies.

An active policy of local partnerships is currently being developed to further improve production capacities and productivity, along with the transfer of organizational skills (management, procurement, process engineering).



## ► LES NOUVEAUX BATIMENTS DE LATECOERE DO BRASIL INAUGURES

Inauguré en novembre dernier dans la plus pure tradition locale, Latécoère do Brasil (LdB) est véritablement entré en phase opérationnelle. Basés à proximité d'Embraer, 2<sup>ème</sup> client de Latécoère, les 10 000 m<sup>2</sup> du bâtiment dont 5 000 en atelier de production sont dédiés

aux opérations de customisation et assemblages des tronçons de fuselage 1 et 3 de la famille des Embraer 170-190. A ce jour, c'est l'une des plus belles usines du Groupe.

## ► INAUGURATION OF LATECOERE DO BRASIL'S NEW FACILITIES

Inaugurated last November in the purest local tradition, Latécoère do Brasil (LdB) has now truly entered into the operational phase. Based near Embraer, Latécoère's second most important customer, the 10 000m<sup>2</sup> facility with production workshops covering 5 000m<sup>2</sup>, is dedicated to the customization and assembly of fuselage sections 1 and 3 of the Embraer 170-190 family. It is one of the Group's finest plants to date.



## ➤ LATecis COORDONNE ET PILOTE LE PROJET OPERA : OUTILLAGE, PERÇAGE, ENCOLLAGE, RIVETAGE AUTOMATIQUE DE PANNEAUX OU STRUCTURES D'AVION DE GRANDE DIMENSION

Labellisé en décembre dernier par le Pôle de Compétitivité Aéronautique, Espaces et Systèmes Embarqués d'Aerospace Valley, le Projet OPERA est entré en phase opérationnelle.

Programme prioritaire de recherche et développement coordonné par LATecis qui assure notamment le pilotage des entreprises régionales RGI (Conception et fabrication de machines-outils d'usinage complexes de grande dimension), Autom's Service (Contrôle commande, commande numérique et automatismes), Sincad (Vision industrielle) et du département Pro2Com du Laboratoire de Génie Mécanique de Toulouse (Université Paul Sabatier), le projet OPERA a reçu le soutien de l'état et des collectivités territoriales.

Fort du constat que le secteur aéronautique souhaite moderniser ses chaînes d'assemblage, les 5 partenaires ont mené ensemble une réflexion sur l'automatisation de certaines tâches répétitives et manuelles de pose de fixations sur panneaux de grandes dimensions. L'objectif étant de proposer un système de perçage, encollage et rivetage automatique, flexible, universel, capable d'assurer des variations de cadence et un véritable gain de productivité avec un coût de possession parfaitement maîtrisé.

Les études préliminaires et la conception finale s'enchaîneront pour la livraison d'un Démonstrateur "Echelle 1" dans les mois à venir.

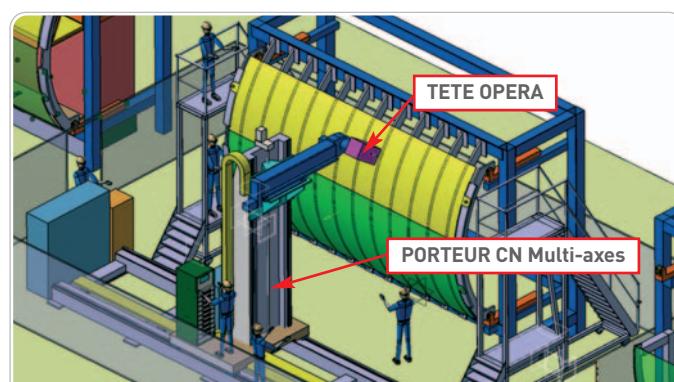
## ➤ LATecis COORDINATES AND MANAGES THE OPERA PROJECT: TOOLING, DRILLING, GLUING, AUTOMATIC RIVETING OF OVERSIZED PANELS OR AIRCRAFT STRUCTURES

Awarded a label of excellence last December by the Aerospace Valley's Competitiveness Cluster for Aeronautics, Space and On-Board Systems, the OPERA Project has now entered the operational phase.

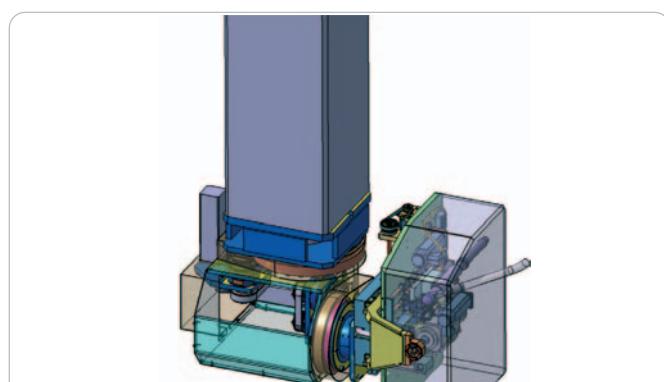
OPERA is a priority research and development program supervised by LATecis, which coordinates several regional enterprises, namely RGI (design and manufacture of complex, large-dimension, factory machine-tools), Autom's Service (order control, digital control and automated operations), Sincad (industrial vision) and the Pro2Com department of the Toulouse Mechanical Engineering Laboratory (Paul Sabatier University). The OPERA project is backed by local and state government.

On the strength of the finding that the aeronautical sector wants to modernize its assembly lines, the 5 partners conducted a joint study on the automation of certain repetitive and manual fastener installation tasks on oversized panels. The aim is to propose a drilling, bonding and automatic riveting system which is flexible, universal and capable of ensuring variable production rates, as well as real gains in productivity with a perfect control over carrying cost.

The preliminary studies and final design will run in succession, with delivery of a "Scale 1" demonstrator to follow in the coming months.



→ Le système OPERA  
→ The OPERA system



→ Tête OPERA  
→ OPERA head

## ➤ LA SLE A LIPOSTHEY DEVIENT LATelec LIPOSTHEY

Rachetée en janvier 2006 par LATelec, l'entreprise SLE -Société Landaise d'Électronique- basée à Liposthey dans les Landes, vient de franchir une nouvelle étape. La structure juridique a été dissoute, impliquant un changement de raison sociale. LATelec Liposthey, établissement secondaire de LATelec, a ainsi été créé avec toujours à sa tête Odile

Lahet, Responsable Administrative et Financière, et Alain Hillion, Responsable Industriel et Qualité. Cette modification de statut n'implique aucun changement dans le fonctionnement de l'unité landaise (câblages aéronautiques des harnais du Falcon 7X et de deux meubles VU pour l'A380), établissement de proximité de Dassault Bordeaux Mérignac.

## ➤ SLE IN LIPOSTHEY BECOMES LATelec LIPOSTHEY

Bought out in January 2006 by LATelec, SLE - Société Landaise d'Électronique - a company based at Liposthey (located in South West France), has just crossed a new milestone in its history. The legal structure was dissolved, necessitating a change of corporate name. LATelec Liposthey, a subsidiary of LATelec, was thus created, keeping

at its head Odile Lahet, as its Administrative and Financial Manager and Alain Hillion as its Industrial and Quality Manager. This new status does not imply any change in the function of the Lande unit (production of electrical harnesses for the Falcon 7X and cabling for two VU bays for the A380), which is a close-by neighbour of Dassault Bordeaux Mérignac.

## ► LATECOERE 2009 : 14 PROJETS EN ACTION

Lancé en octobre dernier, le plan Latécoère 2009 qui impacte sur l'organisation, les méthodes de travail et les différents métiers de l'entreprise, avance à un rythme soutenu. 14 projets font l'objet d'analyses et de recherches systématiques de pistes d'amélioration :

- Sécurisation des transferts internes de production
- Transferts de compétences
- Réduction des coûts de structure
- Efficacité de la ligne de produits « Avions d'affaires »
- Efficacité de la ligne de produits « Fuselage »
- Efficacité de la ligne de produits « Portes »
- Efficacité des pièces élémentaires
- Améliorer le processus achats généraux
- Améliorer le processus achats aéronautiques
- Améliorer le processus approvisionnements
- Management des développements

- Développement composites
- Management des ressources humaines
- Implication de tous avec notamment la mise en place d'une campagne d'affichage en interne sur les sites Latécoère Périgueux, Gimont et Cornebarrieu.

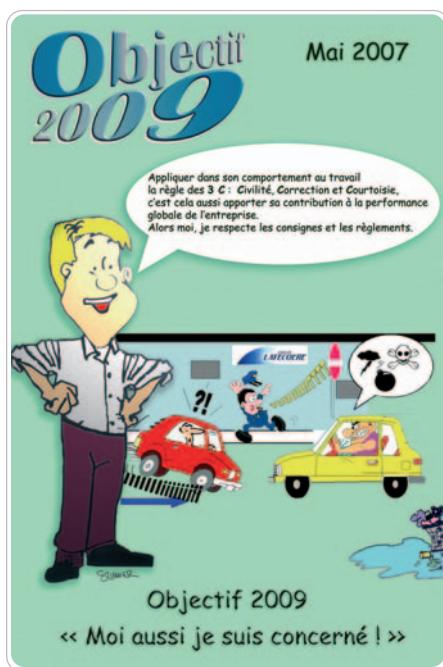
Les objectifs à atteindre sont désormais clairement fixés, les méthodes choisies sont en plein déploiement avec un planning à respecter et la mise en place des ressources nécessaires. Des indicateurs permettent de suivre les résultats au fur et à mesure des changements.

Les dirigeants du Groupe Latécoère sont confiants dans la tenue des objectifs fixés et se félicitent de la forte mobilisation du personnel.



« Pour être encore plus efficace,  
Latécoère prépare l'avenir »

« To be even more effective,  
Latécoère is preparing  
the future »



## ► LATECOERE 2009: 14 PROJECTS UNDER WAY

Launched last October, the Latécoère 2009 plan, with impacts on the organization, the work methods and the various activities of the group, is advancing at a sustained pace. 14 projects were subject to analysis and systematic searches for improvement:

- Protection of internal production transfers
- Skills transfers
- Reduction of committed fixed costs
- Efficiency of the "Business aircraft" product line
- Efficiency of the "Fuselage" product line
- Efficiency of the "Doors" product line
- Efficiency of the elementary parts
- Improving the general purchasing process
- Improving the aeronautical purchasing process
- Improving the procurements process

- Developments management
- Composite materials development
- Human resources management
- Involving everyone, particularly by way of an internal posting campaign on the Latécoère Périgueux, Gimont and Cornebarrieu sites

The objectives are now clearly fixed, the chosen methods with a schedule to meet are in full deployment and the necessary resources have been mobilized. Indicators are in place allowing the monitoring of results as changes take place. The Latécoère Group directors are confident that the set objectives will be achieved, and they are very pleased with the strong mobilization of the personnel.

## ► LATECOERE MAINTIENT SES PREVISIONS POUR 2007

Malgré les turbulences, le chiffre d'affaires consolidé 2006 du groupe Latécoère s'est élevé à 432,7 M€ en croissance de 22% par rapport à celui de 2005. Cette performance repose notamment sur l'augmentation des livraisons pour les programmes A320 et A330 d'Airbus, Embraer et Falcon 7X de Dassault Aviation. A noter la croissance très significative de LATelec avec +33% en 2006. Le résultat net atteint quant à lui 19,2 M€, résultats permis par le dispositif de couvertures de changes mis en place par le Groupe jusqu'à fin 2007, afin de limiter les effets d'un dollar durablement faible.

Compte-tenu des cadences de production prévues par les avionneurs et du carnet de commande, le groupe Latécoère prévoit une croissance de l'ordre de 10% pour 2007. Ce prévisionnel est confirmé sur les trois 1<sup>ers</sup> mois de l'année avec une augmentation de 19% par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2006.

## ► LATÉCOÈRE MAINTAINS ITS FORECASTS FOR 2007

Despite turbulence in the sector, the Latécoère Group's consolidated revenue totaled €432.7 million in 2006, up 22% on 2005. This performance is principally due to increases in deliveries to Airbus' A320 and A330 programs, to Embraer, and to Dassault Aviation's Falcon 7X. LATelec's very strong growth of +33% in 2006 is worth noting. Net income reached €19.2 million, made possible by the foreign currency hedge system put in place by the Group until the end of 2007, in order to limit the effects of the continuing weakness of the dollar.

Given the status of the order book and the production schedules announced by the aircraft manufacturers; the Latécoère Group forecasts growth of about 10% for 2007. This projected forecast has been confirmed for the first 3 months of the year, with an increase of 19% with respect to the 1<sup>st</sup> quarter 2006.

## ► SALON DU BOURGET 2007



### UN EVENEMENT MARQUANT POUR LE GROUPE LATECOERE

L'ensemble des professionnels de l'industrie aéronautique s'était donné rendez-vous au 47<sup>ème</sup> salon du Bourget qui s'est tenu à Paris du 18 au 24 juin dernier.

Le groupe Latécoère était représenté sur un stand commun aux trois entités (Latécoère, LATelec, LATecis) et mettait en avant son positionnement sur les grands programmes internationaux : 787 de Boeing, Airbus A380, Falcon 7X de Dassault Aviation et ERJ 170/190 d'Embraer. Quatre maquettes de ces avions, avec les vidéos associées, étaient présentées à un public toujours aussi passionné ...

Le groupe Latécoère a profité du fort impact médiatique de ce salon pour officialiser sa candidature à la reprise des sites Airbus de Méaulte et de St Nazaire.

## ► PARIS AIR SHOW 2007

### A MILESTONE EVENT FOR THE LATÉCOÈRE GROUP

All the aeronautical industry professionals were present at the 47th Paris Air Show held at Le Bourget from 18 to 24 June.

The Latécoère group was represented by its three entities (Latécoère, LATelec, LATecis) on a common stand, where the limelight was on its position in the major international programmes: Boeing 787, Airbus A380, Dassault Falcon 7X and Embraer ERJ 170/190.

Four mock-ups of these aircraft along with associated video films were presented to the visitors, whose passion for aviation remains as strong as ever.

The Latécoère Group took advantage of the strong media impact of the Paris Air Show to confirm its application to take over the Airbus sites at Méaulte and St Nazaire.

## ► DU NOUVEAU SUR [www.latecoere.fr](http://www.latecoere.fr)



Lancé il y a une dizaine d'années, le site internet du groupe Latécoère vient d'être modernisé et enrichi dans le sens d'une plus grande interactivité avec l'internaute.

L'accès a été simplifié avec trois points d'entrées majeurs : communication financière, présentation des métiers de l'entreprise (aérostructure, câblage et systèmes embarqués, ingénierie et services), module stage et emploi. L'utilisation de la vidéo et la mise en ligne de photos ont été systématisées. Géré à 90% par l'interne, ce nouveau site permet une excellente réactivité à l'actualité.

Enfin, afin d'assurer une véritable homogénéité, le site intranet du groupe Latécoère va prochainement être harmonisé et enrichi de la charte graphique de l'ensemble des entités du Groupe.

## ► A REVAMPED WEBSITE AT [www.latecoere.fr](http://www.latecoere.fr)

After some ten years of existence, the Latécoère group's website has just been revamped and enriched in a manner to ensure greater interaction with site visitors.

Access has been simplified, with three major entry points: financial information, presentation of the group's activities (aerostructures, on-board wiring & systems, engineering & services), and a training course & job module. The new website makes systematic use of video and on-line

photos. As it is managed 90% internally, response times to current events are excellent.

Lastly, the Latécoère group's intranet site is shortly going to be harmonized and enriched with the graphic charter of all the entities in the group, to ensure true cross-group uniformity.

135, rue de Périole – 31079 Toulouse Cedex - France  
Tél. : +33 (0)5 61 58 77 00 - Fax : +33 (0)5 61 58 97 38

LATECOERE TRIBUNE est une publication du Groupe LATECOERE

Directeur de la Publication : Jean-Pierre ROBERT - Rédacteur en Chef : Jean-Michel CALMETTE - Responsable Photos : Yannick ROUZAUD  
Conception, rédaction, réalisation et traduction : JSM CONCEPT - [www.jsm-concept.com](http://www.jsm-concept.com)

Fabrication : Imprimerie LAHOURNERE

N° ISSN : en cours

[www.latecoere.fr](http://www.latecoere.fr)