JUIN 2011 NUMERO 2

LATECOERE AEROSTRUCTURE TRIBUNE

UNE PUBLICATION DU GROUPE LATECOERE

EDITO

Eric Gillard

Latécoère est présent au Bourget ! Et quand je dis présent, je veux dire bien présent !
Il y a 2 ans déjà, nous étions à la même place mais dans un esprit différent. Nous étions en mode survie... Aujourd'hui, nous nous présentons avec le sentiment du travail accompli. Nous avons restructuré la société en termes d'organisation, fermé un site, redistribué les moyens industriels, mis en place des processus d'amélioration continue (Lean attitude), réaffecté les compétences, allégé la structure, revu les 2/3 des processus, renégocié nos contrats tout en gardant la confiance de nos clients. Nous sommes enfin revenus en mode croissance et positif ! Nous avons donc converti de manière volontariste cette crise en opportunité salutaire pour notre société.

Nos objectifs sont clairs et résolument tournés vers le futur :

- assurer le service client : livrer en temps et en heure au niveau de qualité attendu,
- garantir la solidité de l'entreprise en respectant nos engagements budgétaires,
- chercher et conquérir de nouveaux marchés.

Comment ?

- En conservant et développant nos compétences internes.
- En structurant encore la gestion de notre supply chain.
- En améliorant notre compétitivité.
- En limitant l'influence de la parité euro / dollar.
- En travaillant encore et toujours sur l'optimisation et le respect de nos processus.
- En anticipant, au travers de nos programmes de recherche, les technologies futures.

Pour ce faire, nous sommes prêts à envisager tout ce qui peut faire sens dans le respect de nos objectifs, des hommes, de l'environnement et des valeurs qui sont les nôtres : l'honnêteté, le professionnalisme, l'orientation client, le travail d'équipe et la solidarité. Nos stratégies de développement produit et d'implantation géographique (low cost, zone dollar, développement de partenariat avec de nouveaux fournisseurs) sont autant de leviers de performance que nous déployons pour répondre positivement à toute sollicitation du marché.
Latécoère répond présent ! Nous vous attendons au Salon du Bourget.

Eric Gillard
Directeur de Latécoère Aérostructure

Latécoère is present at Le Bourget! And when I say present, I mean really present!
Just two years ago, we were already in the same place but in a different frame of mind. We were in survival mode... Today, we are here with the feeling that we have accomplished what we set out to do. We have restructured our company in terms of its organization, closed a site, redistributed our industrial resources, put in place continuous improvement processes (Lean attitude), reassigned our skills, streamlined our structure, reviewed two thirds of our processes, re-negotiated our contracts while keeping the trust of our customers. We have at last returned to positive growth mode! Thanks to our determination, we have managed to transform this crisis into a profitable opportunity for our company.

Our goals are clear and resolutely turned towards the future:

- ensuring impeccable customer service: on-time delivery with the expected level of quality,
- guaranteeing the company's soundness by meeting our budget commitments,
- looking for and conquering new markets.

How? By:

- keeping and developing our in-house skills
- streamlining the management of our supply chain
- improving our competitiveness
- limiting the impact of the euro / dollar exchange rate
- ceaselessly working to optimize our processes and comply with them
- anticipating, through our research programs, the technologies of the future.

To achieve all this, we are prepared to envisage everything meaningful while respecting our goals and people, the environment and our values: honesty, professionalism, customer focus, teamwork and solidarity.
All our product development and geographic location strategies (low cost, dollar zone, development of partnerships with new suppliers) are so many performance levers that we are deploying to answer positively all new market demands.
Latécoère answers 'present'! We look forward to seeing you at the Paris Air Show at Le Bourget.

Eric Gillard
Director of Latécoère Aerostructure

SOMMAIRE

LE POINT SUR
> Un nouveau départ 2

ACTU
> En projet, la création d'un centre de formation 2
> Des départs et des arrivées 2
> Démarrage de l'activité A350 à Gimont 2
> Latécoère AEROSTRUCTURE sous les lumières 4
> Recherche et technologie : toujours une priorité 4

ZOOM
> Zoom sur Marc Langon 4

CONTENTS

FOCUS ON
> A new departure 3

ACTU
> Project: creation of a training centre 3
> Departures and arrivals 3
> Launch of the A350 activity in Gimont 3
> Latécoère AEROSTRUCTURE in the limelight 4
> Research and technology: always a priority 4

FOCUS
> Focus on Marc Langon 4

GROUPE LATECOERE

RETROUVEZ NOUS AU SALON INTERNATIONAL DE L'AERONAUTIQUE ET DE L'ESPACE PARIS LE BOURGET DU 20 AU 26 JUIN HALL 2B - C155

LE POINT SUR

UN NOUVEAU DEPART

Après deux années difficiles marquées par la crise du secteur aéronautique, le groupe Latécoère connaît un retour à la croissance et à la rentabilité. Cette période compliquée pour Latécoère n'en a pas moins été bénéfique. Elle a permis de remettre à plat l'ensemble des processus de l'entreprise qui a traversé de nombreuses péripéties depuis sa création en 1917. Mais aujourd'hui, la volonté, l'implication et l'engagement de tous les salariés ont été les moteurs des bonnes performances 2010 de l'entreprise. Ce redressement n'aurait également pu avoir lieu sans la confiance renouvelée de tous les clients et partenaires de Latécoère qui continuent à croire dans l'entreprise. Une nouvelle fois, Latécoère sort grandi de cette aventure. Il convient désormais de poursuivre et développer les actions engagées et de se battre sur tous les fronts. L'histoire de Latécoère continue de se construire dans la passion.

Une reprise d'activité confirmée

Pour l'ensemble de son exercice clos au 31 décembre 2010, le groupe Latécoère enregistre un chiffre d'affaires de 464 M€ en hausse de 3,3%. Ces bons résultats se confirment avec une progression de 19,6% du CA pour les trois premiers mois de l'année 2011 par rapport à la même période en 2010. L'adaptation des effectifs, la réduction et la spécialisation des sites industriels, la montée en puissance des sites low-cost, la diminution de la base des coûts fixes, la réduction des cycles industriels, les actions sur les achats, la meilleure intégration des processus, le déploiement de la démarche "Lean" ont constitué les principaux leviers de ce redressement fondé sur une amélioration pérenne de la productivité. Tous ces efforts ont été couronnés de succès avec un résultat opérationnel courant multiplié par 2,7 à 5,9% du CA et un bénéfice net consolidé part du Groupe de 29,9 M€.

Latécoère Aérostructure, partenaire de rang 1

Au sein du Groupe, Latécoère Aérostructure a enregistré en 2010 un CA de 258,8 M€ (soit 56% du CA global du groupe Latécoère) et un carnet de commande de 1 555 M€ grâce à ses 1 873 salariés répartis sur ses sites de Toulouse-Périole et Gimont en France, Prague en République Tchèque et Sao José dos Campos au Brésil.

Ces années de crise auront permis de renforcer les partenariats existants avec les grands donneurs d'ordre que sont Aerolia, Airbus, Boeing, Bombardier, Comac, Dassault et Embraer.

Latécoère Aérostructure, partenaire de tous les grands avionneurs

L'une des grandes spécificités de Latécoère Aérostructure est d'intervenir sur la plupart des grands programmes aéronautiques (commerciaux, militaires, régionaux et d'affaires) pour la conception, la réalisation et le support en service d'éléments d'aérostructure de fuselage, de portes et autres équipements embarqués.
Latécoère Aérostructure intervient ainsi pour les plus grands avionneurs mondiaux.

AIRBUS
AN EADS COMPANY

DASSAULT
AVIATION

ACTU

EN PROJET, LA CREATION D'UN CENTRE DE FORMATION

Devant la difficulté croissante de trouver des compagnons qualifiés et compétents et afin d'accompagner le développement de son activité, Latécoère Aérostructure envisage de créer un centre de formation. Basé sur le site de Gimont, ce centre formera des opérateurs aéronautiques niveau CAP / BEP. La formation continue des salariés Latécoère pourra y être également dispensée.

DES DEPARTS ET DES ARRIVEES

Après le départ de quatre figures appréciées du monde aéronautique, Gérard Caverivière, Bernard Derivaux, Manuel Gonzalez et Bernard Guiomar, Latécoère Aérostructure s'est réorganisé. On retrouve désormais :

- Marc Langon qui, outre sa fonction d'Adjoint d'Eric Gillard, prend la Direction Technique Aérostructure. Il sera assisté de Gilles Triay, Directeur Technique Adjoint.
- Vincent Marie, Responsable Qualité (précédemment adjoint).
- Stéphane Molinier, Responsable Stratégie Industrielle.

DEMARRAGE DE L'ACTIVITE A350 A GIMONT

Site de fabrication de Latécoère Aérostructure dirigé par Stéphane Bernard depuis novembre dernier, Gimont est spécialisé dans l'assemblage des tronçons de fuselage de grandes dimensions. La mise en place des outillages spéciaux permet dorénavant d'y fabriquer depuis mai dernier le Nose Fairing de l'A350 sous contrat Aerolia. Rappelons que c'est à Gimont que sont également assemblés la barque pointe avant A380, le tronçon arrière du Falcon 7X et la porte cargo du Boeing 777F.

Outillage d'assemblage pour le Nose Fairing A350 >

JOIN US AT THE INTERNATIONAL PARIS AIR SHOW LE BOURGET FROM 20 TO 26 JUNE HALL 2B - C155

FOCUS ON

A NEW DEPARTURE

After two difficult years marked by the crisis in the aeronautical sector, the Latécoère group is seeing a return to growth and profitability. This complicated period for Latécoère has nonetheless been beneficial, as it has allowed the company to re-examine all its processes. The company has had an eventful past since it was founded in 1917, but today the determination, involvement and commitment of all the staff have been the key drivers to the company's good performance in 2010. Nor would this turnaround have been possible without the renewed confidence of all Latécoère's customers and partners who continue to believe in the company. Once again, Latécoère has come through this adventure with its stature increased. It must now pursue and develop the initiatives taken and fight on every front. Latécoère continues to construct its history with passion.

Confirmed pick-up in our activity

For the financial year ending 31 December 2010, the Latécoère group generated turnover of €464 million, up by 3.3%. These good results are confirmed by the 19,6% increase in turnover for the first quarter 2011 with respect to the same period in 2010. The adjustment of the workforce, the reduction in the number of industrial sites and their increased specialization, the ramp-up of its low-cost sites, the decrease in the fixed cost base, the optimization of industrial cycles, the initiatives taken with respect to procurement, the better integration of processes, and the deployment of the "Lean" approach represent the key levers of this turnaround based on the sustainable improvement of Latécoère's productivity. All these efforts have been crowned with success with current operating income multiplied by 2.7 at 5.9% of turnover and consolidated net profit Group share of €29.9 million.

Latécoère Aérostructure, a tier one partner

In 2010, Latécoère Aérostructure generated turnover of €258.8 million within the Group (that is 56% of the Latécoère group's overall turnover) and it has an order book that stands at €1,555 million thanks to its 1,873 employees working on its sites in Toulouse-Périole and Gimont (France), Prague (Czech Republic) and São José dos Campos (Brazil).
These years of crisis have made it possible to strengthen the existing partnerships with major prime contractors: Aerolia, Airbus, Boeing, Bombardier, Comac, Dassault and Embraer.

Latécoère Aérostructure, partner of all the major aircraft manufacturers

One of the specific features of Latécoère Aérostructure is that it works on most major aeronautical programs (commercial, military, regional and business) for the design, production and in-service support of fuselage aerostructure assemblies, doors and other pieces of on-board equipment.
Latécoère Aérostructure thus works with all the major aircraft manufacturers worldwide.

LAUNCH OF THE A350 ACTIVITY IN GIMONT

Gimont, the Latécoère Aérostructure manufacturing site directed by Stéphane Bernard since last November, is specialized in the assembly of large-sized fuselage sections. The installation of special tools there has made it possible, since last May, to assemble the first units of the Nose Fairing for the A350 under contract for Aerolia. It should be remembered that it is at Gimont that the A380's nose cone lower shell, the aft section of the Falcon 7X and the cargo door for the Boeing 777F are also assembled.

< A350 Nose Fairing assembly

NEWS

PROJECT: CREATION OF A TRAINING CENTER

In the face of the growing difficulty finding qualified and competent shopfloor operators and to accompany the development of its activity, Latécoère Aérostructure is considering creating a training center. Based on the Gimont site, this center will train CAP (Vocational Training Certificate) / BEP (Technical School Certificate) level aeronautical operators. It will also be able to provide Latécoère employees with in-house training.

DEPARTURES AND ARRIVALS

Further to the departure of four much-appreciated figures of the aeronautical world – Gérard Caverivière, Bernard Derivaux, Manuel Gonzalez and Bernard Guiomar – Latécoère Aérostructure has been reorganized, and now:

- Marc Langon is in charge of the Aerostructure Technical Directorate, in addition to his function as Eric Gillard's Deputy. He will be assisted by Gilles Triay, Deputy Technical Director.
- Vincent Marie is Head of Quality (previously Deputy Head).
- Stéphane Molinier is Head of Industrial Strategy.

Latécoère AEROSTRUCTURE SOUS LES LUMIERES

Latécoère Aérostructure vient de recevoir trois prix qui récompensent les efforts accomplis par l'entreprise ces deux dernières années :

- Deux récompenses attribuées par Embraer à ses meilleurs fournisseurs : les "Embraer Suppliers Award" dans les catégories "Structure" et "Support technique aux opérateurs".
- Un JEC Innovation Award Catégorie "Application Aéronautique", remis à Latécoère Aérostructure lors des Journées Européennes du Composite qui se sont tenues en avril dernier. L'entreprise a été récompensée poursa structure d'avion en composite assemblée sans fixation selon le procédé RTM.

> L'équipe programme Latécoère et ses partenaires industriels, lors de la remise du JEC Award

Latécoère AEROSTRUCTURE IN THE LIMELIGHT

Latécoère Aérostructure has just received three prizes rewarding the efforts made by the company over the last two years:

- Two awards granted by Embraer to its best suppliers: the "Embraer Suppliers Award" in the "Structure" and "Technical support to operators" categories.
- A JEC Innovation Award in the "Aeronautical Application" category presented to Latécoère Aérostructure at the time of the European Composite Days, which were held last April. The company was rewarded for its composite material aircraft structure assembled without any fasteners using the RTM process.

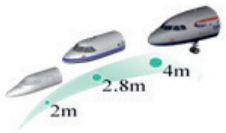
> The Latécoère program team and its industrial partners at the presentation of the JEC Award

RECHERCHE ET TECHNOLOGIE : TOUJOURS UNE PRIORITE

Latécoère Aérostructure a construit et renforce son leadership grâce à une politique ambitieuse de Recherche et Technologie basée sur l'anticipation des attentes des clients comme des exigences réglementaires et environnementales. Ces projets pluriannuels visent à atteindre, par la réalisation et les essais de démonstrateurs, un niveau de maturité suffisant sur les technologies, savoir-faire et outils, pour pouvoir être appliqués efficacement au moment du lancement de nouveaux développements industriels.
Malgré le contexte de crise de ces 2 dernières années, Latécoère Aérostructure a maintenu ses efforts sur les projets autour de l'introduction de technologies composites sur les structures de meubles électriques, de portes et de fuselage. Le rebond amorcé par l'entreprise en 2010 s'est notamment traduit par l'élaboration et le lancement de trois nouveaux projets majeurs :

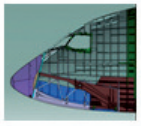
- Le projet OFFSET portant sur l'optimisation des pointes avant d'avions d'affaires et régionaux.
- Le projet NexGED portant sur des architectures et équipements innovants sur un "système porte".
- Et enfin une participation majeure au programme "CORAC/Avion composite" sur sa partie fuselage d'avion commercial.

Ces nouveaux projets ont été sélectionnés dans un contexte de forte concurrence sur la base de leur plus-value technologique et environnementale. Ils reposent sur des partenariats avec des industriels également leaders dans leur domaine (Aerolia, Hutchinson, LISI, Ratier Figeac, SKF, Zodiac). Ils permettront à Latécoère et ses partenaires de continuer à offrir des solutions industrielles innovantes et compétitives sur les futurs avions.



< Projet OFFSET
< OFFSET project

< Projet NexGED
< NexGED project



< Projet "CORAC/Avion composite"
< "CORAC/Composite aircraft" project

RESEARCH AND TECHNOLOGY: ALWAYS A PRIORITY

Latécoère Aérostructure has built up and consolidated its leadership thanks to an ambitious Research and Technology strategy based on anticipating not only its customers' expectations, but also the regulatory and environmental requirements. The goal of these long-term projects is to achieve a sufficient degree of maturity with our technologies, know-how and tools – by making demonstrators and testing them – so they can be used efficiently at the time new industrial developments are launched.
Despite the crisis of the last two years, Latécoère Aérostructure has maintained its efforts on the projects around the introduction of composite technologies on electrical rack, door and fuselage structures. The recovery initiated by the company in 2010 has, in particular, been materialized by the elaboration and launch of three new major projects:

- The OFFSET project concerning the optimization of nose fuselages for business and regional aircraft.
- The NexGED project concerning innovative architectures and equipment for a "door system".
- And lastly, a major participation in the fuselage part of the "CORAC/Composite aircraft" program for commercial aircraft.

These new projects have been selected in a highly competitive context on the basis of their technological and environmental added value. They are based on partnerships with companies that are also leaders in their areas of activity (Aerolia, Hutchinson, LISI, Ratier Figeac, SKF, Zodiac). They will allow Latécoère and its partners to continue to offer innovative and competitive industrial solutions for the aircraft of the future.

ZOOM SUR MARC LANGON / FOCUS ON MARC LANGON

Âgé de 43 ans, Marc Langon est diplômé de l'Ecole Polytechnique et de SUPAERO. Il débute sa carrière dans le domaine de l'expertise et des essais à la DGA / CEAT. Il rejoint le groupe Latécoère en 2004 tout d'abord en tant que Chef de Programme des portes A380, puis Directeur de la Ligne de Produit Portes, avant de créer et diriger la Direction des Programmes. Il exerce aujourd'hui la double fonction d'Adjoint au Directeur de Latécoère Aérostructure et de Directeur Technique Aérostructure. Décidé et tenace, marathonien en moins de 3 heures, Marc est marié et (encore !) le héros de ses trois filles...

Aged 43, Marc Langon is a graduate of Ecole Polytechnique and SUPAERO. He began his career in the area of investigations and tests at DGA / CEAT. He joined the Latécoère group in 2004, first as Head of the A380 Doors Program, then as Director of the Doors Product Line, before setting up and taking charge of the Programs Directorate. Today, he is exercising the twofold function of Deputy to the Director of Latécoère Aérostructure and Aerostructure Technical Director. Determined and persevering – he runs the Marathon in less than three hours – Marc is married and is (still!) the hero of his three daughters...

• 135, rue de Périole – 31079 Toulouse Cedex - France • Tél. : +33 (0)5 61 58 77 00 - Fax : +33 (0)5 61 58 97 38
• LATECOERE AEROSTRUCTURE TRIBUNE est une publication du Groupe LATECOERE • Directeur de la Publication : Pierre BURELLO
• Rédacteur en Chef : Marc LANGON • Conception, rédaction, réalisation et traduction : JSM CONCEPT - www.jsm-concept.com
• Fabrication : Imprimerie LAHOURNERE • N° ISSN : en cours - **www.latecoere.fr**