

Latécoère Gimont

Situé à 50 km de Toulouse, le site de Gimont est un atelier déporté. Cet établissement qui dispose de 10 000 m² de surface de production et d'une importante réserve foncière, est spécialement dédié à l'assemblage des tronçons de fuselage de grandes dimensions. C'est ainsi qu'y sont fabriqués la barque pointe avant A380, le tronçon arrière du Falcon 7X, la porte cargo du Boeing 777F et d'ici début 2011, le Nose Fairing de l'A350.



Latécoère Gimont

Located 50 km away from Toulouse, the Gimont site is an off-site plant. This establishment has a production surface area of 10,000 sq.m and a large land reserve; it is especially dedicated to assembling large-dimension fuselage sections. This is where the company manufactures the lower shell of the A380's nose fuselage, the Falcon 7X's aft section, the Boeing 777F's cargo door and, by early 2011, the A350's Nose Fairing.

Letov (République Tchèque)

Latécoère a repris il y a maintenant 10 ans l'entreprise Letov, spécialisée dans la fabrication de sous-ensembles de structures d'avions, afin de pouvoir produire en zone low-cost. On y fabrique des portes (portes passagers, soutes et issues de secours Embraer 170/190, portes du pont supérieur A380, portes soute à bagages Falcon 7X, portes passagers A320), des mécanismes de portes (pièces et sous-ensembles des portes Boeing 787), assemble les structures de meubles électriques (A380 et A400M) et fabrique des pièces usinées et pièces de tôlerie. Le Centre de Compétence Composite de Latécoère Aérostructure se trouve également à Letov.



Letov (Czech Republic)

Ten years ago Latécoère took over Letov, a company specialized in the manufacture of aircraft structure subassemblies, so that it could produce in a low-cost zone. We make doors there (Embraer 170/190 passenger, cargo and emergency exit doors; A380 upper deck doors, Falcon 7X luggage compartment doors, A320 passenger doors), door mechanisms (Boeing 787 door parts and subassemblies), assemble electrical rack structures (A380 and A400M) and manufacture machined parts and sheet metal parts. Latécoère Aérostructure's Composite Center of Competence is also at Letov.

Latécoère do Brasil - LdB (Brazil)

Situé à Sao Jose dos Campos près de Sao Paulo, LdB a été implanté en 2004 pour répondre aux attentes d'Embraer, client majeur de Latécoère, qui, dans un souci de flexibilité, souhaitait un rapprochement avec ses principaux partenaires. Sur ce site de 14 000 m² de bâtiments, sont assemblés et équipés les tronçons de fuselage avant et arrière des ERJ 170/175/190/195. Le bureau d'études LdB prend en charge toutes les activités de support à la production (dessins et calculs) liés au contrat avec Embraer.



Latécoère do Brasil - LdB (Brazil)

Located in Sao Jose dos Campos near Sao Paulo, LdB was set up in 2004 to meet the needs of Embraer, one of Latécoère's major customers, which with a view to improving flexibility wanted to work more closely with its main partners. The forward and aft fuselage sections of the ERJ 170/175/190/195 are assembled and fitted out in this site's 14,000 sq.m of buildings. The LdB Design Office takes charge of all the production support activities (design and stress) relative to the contract with Embraer.

170/175/190/195 are assembled and fitted out in this site's 14,000 sq.m of buildings. The LdB Design Office takes charge of all the production support activities (design and stress) relative to the contract with Embraer.

- 135, rue de Périole - 31079 Toulouse Cedex - France
- Tél. : +33 (0)5 61 58 77 00 - Fax : +33 (0)5 61 58 97 38
- LATECOERE AEROSTRUCTURE TRIBUNE est une publication du Groupe LATECOERE
 - Directeur de la Publication : Pierre BURELLO
 - Rédacteur en Chef : Marc LANGON
- Conception, rédaction, réalisation et traduction : JSM CONCEPT - www.jsm-concept.com
 - Fabrication : Imprimerie LAHOURNERE
 - N° ISSN : en cours - www.latecoere.fr

ACTU / NEWS

AIRBUS A350 :

1^{ERE} LIVRAISON EN SÉRIE DE CLEATS EN COMPOSITES AVANT LA FIN 2010

Après la phase d'industrialisation et de qualification, lancement de la production en série de cleats (pièces de jonction structurale de fuselage) en composite, de technologie thermoplastique.



AIRBUS A350: FIRST SERIES DELIVERY OF COMPOSITE CLEATS BEFORE THE END OF 2010

Following on from the industrialization and qualification phases, launch of serial production of cleats (fuselage structural junction parts) made of thermoplastic-technology composite materials.

BOMBARDIER :

Passage avec succès du jalon de fin de phase commune (Joint Design Phase Exit) sur le programme portes du C-Series.

BOMBARDIER :

Joint Design Phase Exit milestone successfully passed on the C-Series door program.

DASSAULT :

AUGMENTATION DES CADENCES

Début de sortie de crise du secteur des avions d'affaires. Latécoère Aérostructure augmente la cadence de production à 4 avions par mois sur le tronçon arrière du F7X.



DASSAULT:

INCREASED PRODUCTION RATES

Beginnings of an upturn in the business jet sector. Latécoère Aérostructure is increasing its production rate to four aircraft a month on the F7X's aft section.

NOVEMBRE 2010

NUMERO 1

LATECOERE TRIBUNE
AEROSTRUCTURE
UNE PUBLICATION DU GROUPE LATECOERE

EDITO

Création de Latécoère Aérostructure

Une nouvelle organisation vient de voir le jour. Son objectif : consolider l'activité Aérostructure du groupe Latécoère au même titre que le câblage avec LATElec et l'ingénierie avec LATecis.

C'est une des raisons pour lesquelles nous sortons ce 1^{er} Latécoère Aérostructure Tribune. Ce bulletin semestriel a pour but de partager avec nos clients, nos fournisseurs et notre personnel l'actualité de l'activité Aérostructure.

Nos prédécesseurs nous ont confié un outil formidable, un potentiel humain remarquable et un portefeuille client incomparable puisque nous travaillons pour tous les grands avionneurs mondiaux. Néanmoins, une société n'est pérenne que si elle est fiable, rentable et compétitive. Malgré le contexte délicat des deux années écoulées, nous avons su motiver l'ensemble de notre personnel afin de créer la dynamique nécessaire à l'atteinte de ces objectifs, et ce, quel que soit le site, le métier ou la compétence...

Nous avons ainsi ardemment travaillé à refondre notre structure, en profondeur et sans aucune concession. Nous avons remis à plat l'ensemble de nos processus, de nos outils, de nos organisations voire de nos valeurs ! Cette remise en question totale s'est faite sans tabou et dans l'objectif partagé par tous de satisfaire au mieux l'ensemble des partenaires qui contribuent à la vie de l'entreprise : clients, actionnaires, fournisseurs et salariés.

Nous avons fait deux tiers du chemin et nous mènerons au bout cette révolution physique, intellectuelle et culturelle. L'heure n'est donc pas encore au bilan final mais le bilan intermédiaire fait apparaître une nette amélioration dans tous les domaines concernés : qualité, ponctualité, complétude des produits, baisse des temps et des non conformités, développement de produits nouveaux, construction de projets R&T structurants, respect des hommes et de l'environnement.

C'est notre vœu le plus cher que cette société créée il y a plus de 90 ans, qui a traversé et marqué l'histoire aéronautique, continue d'être une référence mondiale dans ses domaines de compétence.

Ce premier numéro du Latécoère Aérostructure Tribune a pour vocation de faire le point sur l'avancement de nos travaux ainsi que des nouvelles que nous souhaitons partager avec vous. N'hésitez pas à nous faire part de vos commentaires sur le fond et/ou la forme, ils seront les bienvenus !

Eric Gillard
Directeur de Latécoère Aérostructure



Eric Gillard

Creation of Latécoère Aérostructure

A new organization has just seen the light of day. Its goal: consolidate the Latécoère group's Aerostructure activity, in the same way that has been done for wiring with LATElec and for engineering with LATecis.

This is one of the reasons why we are publishing this first issue of Latécoère Aérostructure Tribune. The goal of this half-yearly bulletin is to share with our customers, suppliers and staff the latest news from the Aerostructure activity.

Our predecessors have entrusted us with a tremendous tool, a remarkable human potential and an incomparable customer portfolio, since we work for all the major aircraft manufacturers worldwide. Nonetheless, a company will only be sustainable if it is reliable, profitable and competitive. Despite the difficult context of these last two years, we have managed to motivate all our personnel - whatever their site, profession or skills - to create the dynamics required for achieving those goals.

We have worked hard to rethink our structure in depth and without the slightest concession. We have re-examined all our processes, tools, organizations... even our core values! This total questioning has been done without taboo and with the goal shared by all of satisfying as well as possible all the partners who contribute to the life of the company: customers, shareholders, suppliers and employees.

We have covered two thirds of the way and we will carry through this physical, intellectual and cultural revolution to its end. The time has therefore not yet come to take stock of the final situation, but the intermediate assessment shows a significant improvement in every area concerned: quality, on-time delivery, product completeness, shorter times and fewer non-conformities, development of new products, construction of structuring R&T projects, respect for people and the environment.

It is our dearest wish that this company - founded more than ninety years ago - which has passed through and left its mark on aeronautical history should continue to be a worldwide benchmark in its areas of competence.

The aim of this first issue of Latécoère Aérostructure Tribune is to measure the progress we have made with our works and provide the latest news that we want to share with you. Do not hesitate to make any remarks you may have on its content and/or form, they will be welcome!

Eric Gillard
SVP Head of Latécoère Aérostructure

SOMMAIRE

- > Dernières nouvelles2
- > Efficacité et réactivité au service des donneurs d'ordre2
- > Une nouvelle organisation2
- > Quatre sites de production :
 - Latécoère Toulouse-Périole3
 - Latécoère Gimont4
 - Letov (République Tchèque)4
 - Latécoère do Brasil4

ZOOM

- > Zoom sur Eric Gillard2

ACTU

- > BOEING B7872
- > AIRBUS A350
 - Nose Fairing et structure de meubles3
- > AIRBUS A3303
- > EMBRAER3
- > AIRBUS A350
 - 1^{er} livraison en série de cleats en composites avant la fin 20104
- > BOMBARDIER4
- > DASSAULT4

CONTENTS

- > Latest news2
- > Efficiency and responsiveness at the service of our principals2
- > A new organization2
- > Four production sites:
 - Latécoère Toulouse-Périole3
 - Latécoère Gimont4
 - Letov (République Tchèque)4
 - Latécoère do Brasil4

FOCUS

- > Focus on Eric Gillard2

NEWS

- > BOEING B7872
- > AIRBUS A350
 - Nose Fairing and rack structures3
- > AIRBUS A3303
- > EMBRAER3
- > AIRBUS A350
 - First series delivery of composite cleats before the end of 20104
- > BOMBARDIER4
- > DASSAULT4



DERNIERES NOUVELLES

Le 9 novembre dernier à Sao Jose dos Campos au Brésil, Latécoère Aérostructure a reçu deux "Embraer Suppliers Award", récompenses attribuées par Embraer à ses meilleurs fournisseurs. Les récompenses "Structure" et "Technical Support to Operators" viennent matérialiser les très bonnes performances de Latécoère Aérostructure et de ses équipes au Brésil et à Toulouse.

EFFICACITE ET REACTIVITE AU SERVICE DES DONNEURS D'ORDRE

Groupe international partenaire de "rang 1" des grands avionneurs mondiaux (Airbus, Boeing, Bombardier, Dassault et Embraer), Latécoère intervient dans tous les segments de l'aéronautique (avions commerciaux, régionaux, d'affaires et militaires). L'entreprise comprend trois grandes activités : l'aérostructure, le câblage embarqué et l'ingénierie et services. Si ces deux dernières branches sont notoirement connues via les filiales LATElec et LATecis, l'activité aérostructure était moins clairement identifiée au sein du Groupe. Latécoère Aérostructure a donc été créée. A la tête de cette Direction Opérationnelle : Eric Gillard secondé par Marc Langon. Spécialisée dans la conception, l'industrialisation et la production de section de fuselage et de portes, Latécoère Aérostructure est devenu au fil du temps le n°1 mondial indépendant en portes d'avion et un fournisseur majeur des plus grands avionneurs. Ses partenariats internationaux, sa proximité avec ses clients et son expertise technique en ont fait une référence sur son marché. En 2009, l'activité aérostructure du Groupe Latécoère comptait 261 M€ de chiffre d'affaires, un carnet de commande d'1 555 M€ et 1 859 salariés.

EFFICIENCY AND RESPONSIVENESS AT THE SERVICE OF OUR PRINCIPALS

A leading international tier-1 partner of the major aircraft manufacturers worldwide (Airbus, Boeing, Bombardier, Dassault and Embraer), the Latécoère group contributes to every segment of the aeronautics market (commercial, regional, business and military aircraft). The company covers three major activities: aerostructures, on-board wiring and engineering & services. Although these last two branches are generally recognized thanks to the LATElec and LATecis subsidiaries, the aerostructure activity was less clearly identified within the Group. Latécoère Aérostructure has therefore been created. At the head of this Operational Directorate: Eric Gillard backed up by Marc Langon. Specialized in the design, industrialization and production of fuselage sections and doors, Latécoère Aérostructure has, over time, become the Number One independent aircraft door manufacturer worldwide and a key supplier to the largest aircraft manufacturers. Its international partnerships, its closeness to its customers and its technical expertise make it the benchmark on its market. In 2009, the Latécoère Group's aerostructures activity represented sales of €261 million (approx. US\$ 350 million), an order book of €1,555 million (approx. US\$ 2100 million) and 1,859 employees.

ZOOM SUR ERIC GILLARD / FOCUS ON ERIC GILLARD

Eric Gillard a rejoint le Groupe Latécoère en février 2008 tout d'abord en tant que Directeur des Achats, puis Directeur des Opérations. Début 2010, il a été nommé Directeur de Latécoère Aérostructure. Agé de 54 ans et diplômé de Chimie et de l'IAE de Toulouse, Eric Gillard a fait toute sa carrière dans le monde industriel aéronautique : Aérospatiale et Airbus. Depuis septembre, il est Membre du Directoire du Groupe Latécoère.

Eric Gillard joined the Latécoère Group in February 2008, first of all as Purchasing Director, before coming its Director of Operations. At the beginning of 2010 he was appointed Director of Latécoère Aérostructure. Aged 54, a Chemistry and IAE Toulouse graduate, Eric Gillard has spent his entire career in the world of the aeronautics industry: Aérospatiale and Airbus. He has been a member of the Latécoère Group's Board of Directors since September.

UNE NOUVELLE ORGANISATION

Plans de progrès structurants sur l'ensemble des métiers de base (industrie, achats et études), plan de rationalisation à l'échelle du Groupe et projet d'entreprise Défi 2011 ont été menés en parallèle pour aboutir à la création de Latécoère Aérostructure. Une optimisation des processus en a résulté garantissant une performance opérationnelle collective à la hauteur des attentes des clients et des ambitions de l'entreprise.

Latécoère Aérostructure regroupe désormais sous sa "bannière" :

- Les métiers qui contribuent à la chaîne de valeur des produits : bureau d'études, achats, support de production, production en France et à l'étranger, support client.
- Les activités transverses : marchés et contrats, qualité, transferts industriels, amélioration continue, chiffrage, programmes, équipements et systèmes.
- Les activités support avec la stratégie, les ressources humaines, le contrôle de gestion, les moyens généraux.

A NEW ORGANIZATION

Structuring progress plans in all the core professions (industry, procurement and design), Group-wide streamlining plan and the 'Défi 2011' corporate project have been carried through in parallel to arrive at the creation of Latécoère Aérostructure. The result has been optimized processes guaranteeing a collective operational performance that comes up to the customers' expectations and the company's ambitions.

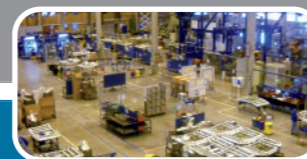
Latécoère Aérostructure now brings together the following under its 'flag' :

- The professions that contribute to the products' value chain: Design Office, Procurement, Production Support, Production in France and abroad, Customer Support.
- Transverse activities: markets and contracts, quality, industrial transfers, continuous improvement, costing, programs, equipment and systems.
- Support activities: strategy, human resources, cost control, facilities management.

ACTU / NEWS

BOEING B787

Mise en ligne de la chaîne d'assemblage des portes du B787 pour atteindre le rythme de deux portes produites par jour et être prêt pour les montées en cadence à venir sur ce programme.



BOEING B787

Production launched on the B787 door assembly line at a rate of two doors made a day, and everything is ready for the forthcoming ramp-up on this program.

LATEST NEWS

Last 9 November in Sao Jose dos Campos in Brazil, Latécoère Aérostructure received two "Embraer Suppliers Awards", granted by Embraer to its best suppliers. The "Structure" and "Technical Support to Operators" awards mark the very high performance of Latécoère Aérostructure and its teams in Brazil and Toulouse.

QUATRE SITES DE PRODUCTION

La baisse de charge inhérente à la crise traversée par les donneurs d'ordre n'a pas été sans répercussion chez Latécoère. Des choix stratégiques ont dû être faits pour garantir la pérennité de l'entreprise et réduire les frais de structure. Le schéma directeur industriel a mis en exergue qu'il était nécessaire de réorganiser et rationaliser les lignes de production. Il a alors été décidé de transférer l'activité aérostructure du site de Cornebarrieu. Cette décision repose sur deux éléments décisifs : l'entreprise n'est pas propriétaire des murs, sa situation géographique entre les sites de Gimont et de Toulouse Périole permettait un transfert sans heurt du personnel aérostructure. En 2011, le site de Cornebarrieu sera totalement dédié à l'activité Latécoère Aéroservice, maintenance d'avions.

Au 1^{er} janvier 2011, Latécoère Aérostructure comprendra donc 4 sites de production. Deux en France : Gimont et Toulouse Périole placés sous la responsabilité de Philippe Cantos. Deux filiales à l'international qui travaillent en application des règles et processus développés par Latécoère en France : Letov en République Tchèque et LdB au Brésil managées par Daniel Campistrion.

FOUR PRODUCTION SITES

The fall in our workload owing to the crisis suffered by our principals has not been without its repercussions at Latécoère. Strategic choices have had to be made to secure the company's future and reduce its overheads. The industrial outline plan has highlighted the need to reorganize and streamline our production lines. It was therefore decided to transfer the aerostructure activity from the Cornebarrieu site. This decision was made on the basis of two decisive factors: the company does not own the buildings at Cornebarrieu, and its geographical situation between the Gimont and Toulouse Périole sites allowed a smooth transfer of the aerostructure personnel. In 2011, the Cornebarrieu site will be totally dedicated to Latécoère Aéroservice's aircraft maintenance activity.

As of 1st January 2011, Latécoère Aérostructure will therefore have four manufacturing sites. Two in France: Gimont and Toulouse Périole placed under the responsibility of Philippe Cantos. Two international subsidiaries working according to the rules and processes developed by Latécoère in France: Letov in the Czech Republic and LdB in Brazil, both managed by Daniel Campistrion.

Latécoère Toulouse-Périole

Siège social où se trouve la direction du Groupe, le site de Toulouse-Périole héberge le centre de compétences de Latécoère Aérostructure avec l'équipe de management, le bureau d'études, le support client, les achats, la qualité et la logistique. Toulouse gère la relation avec les clients ainsi que la maîtrise, le développement, la certification des produits et les compétences métier. Les portes passagers du Boeing 787, les finitions des portes du pont supérieur A380, la porte cargo du Bombardier CRJ 700 et 900, le tronçon central 15 de l'A330 et A340 et la partie latérale du tronçon arrière T56 du Rafale sont réalisés à Toulouse-Périole. Le site comprend également le Centre de Compétences de fabrication de pièces élémentaires, tôlerie et traitement de surface.



Latécoère Toulouse-Périole

Group headquarters where Top Management is based, the Toulouse-Périole site houses the Latécoère Aérostructure Center of Competence with its management team, Design Office, Customer Support, Procurement, Quality and Supply Chain. Toulouse manages customer relations along with product control, development and certification, not to mention professional skills. The Boeing 787's passenger doors, the finishing of the A380's upper deck doors, the Bombardier CRJ 700 and 900's cargo door, the A330 and A340's center section 15 and the side part of the Rafale's aft section T56 are made at Toulouse-Périole. The site also includes the single parts manufacturing, metal sheet and surface treatment Center of Competence.

ACTU / NEWS

AIRBUS A350 :

NOSE FAIRING ET STRUCTURE DE MEUBLES
Passage du jalon de développement de PDR (Preliminary Design Review) sur les deux sous-ensembles confiés en conception et fabrication à Latécoère Aérostructure.



AIRBUS A350: NOSE FAIRING AND RACK STRUCTURES

Passing of the PDR (Preliminary Design Review) development milestone for the two subassemblies which design and manufacture have been entrusted to Latécoère Aérostructure.

AIRBUS A330 : SECTION 15

Delivery last May of the 1,000th upper part of T15 fuselage section.



AIRBUS A330 : TRONÇON 15

Livraison en mai dernier du 1 000^{ème} pavillon.

EMBRAER : NOTE MAXIMALE POUR LATÉCOÈRE AÉROSTRUCTURE

Exigeant pour la qualité et l'esthétique de ses produits, Embraer a mis en place un indice de qualité. L'objectif d'amélioration continue des équipes Latécoère Aérostructure a permis d'atteindre en juillet dernier la note maximale sur les fuselages.

EMBRAER : TOP GRADES FOR LATÉCOÈRE AÉROSTRUCTURE

Demanding concerning the quality and visual aspect of its products, Embraer has put in place a quality indicator. The continuous improvement target set for Latécoère Aérostructure's teams made it possible to achieve the top grade on fuselages last July.