

À L'INTERNATIONAL / ON THE INTERNATIONAL MARKETPLACE

ALLEMAGNE : DÉVELOPPEMENTS EN COURS POUR AIRBUS

Ouverte en juin 2012, la filiale allemande atteint sa vitesse de croisière. 25 personnes travaillent désormais sur la conception de petits outillages pour les FAL d'Airbus en Allemagne (Brême, Hambourg et Stade) et sur le re-design du Crown A350-900. Placé sous la responsabilité de Benoît Rouanet, LATECOERE Services GmbH permet au groupe Latécoère d'étendre son offre de services dans le domaine de l'ingénierie, de la conception et de l'industrialisation d'aérostructures. Contact : benoit.rouanet@latecoere-services.com

GERMANY: CURRENT DEVELOPMENTS FOR AIRBUS

Set up in June 2012, the German subsidiary has now reached its cruising speed. Today, there are twenty-five people working on the design of small tooling for the Airbus FALs in Germany (Bremen, Hamburg and Stade) and on the re-design of the A350-900 Crown. Placed under the responsibility of Benoît Rouanet, LATECOERE Services GmbH allows the Latecoere group to extend its service offering in the area of aerostructure engineering, design and industrialization. Contact: benoit.rouanet@latecoere-services.com

ARRIVÉE D'UN CHEF DE PROJET OUTILLAGE AU CANADA

Pierre Gendron a rejoint en avril dernier l'équipe de LATECOERE Services Canada en tant que Chef de Projet Outillage afin d'accompagner le développement de l'offre Manufacturing Services (rédaction des offres techniques, gestion des affaires et identification des fournisseurs potentiels). Diplômé de l'École Polytechnique de Montréal, il fait ses 1ères armes chez Peugeot en France puis entre chez Bombardier Aéronautique à Montréal où il travaillera durant 12 ans. Il a notamment été responsable de l'outillage de la ligne finale d'assemblage du CSeries à Mirabel. Son expertise technique et sa connaissance du marché local sont un véritable atout pour LATECOERE Services Canada qui, à ce jour, compte 31 salariés.



>> Pierre Gendron

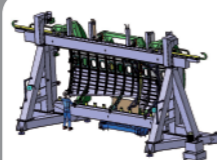
ARRIVAL OF A TOOLING PROJECT LEADER IN CANADA

Pierre Gendron joined the LATECOERE Services Canada team in April as the Tooling Project Leader in order to accompany the development of the Manufacturing Services offering (writing technical tenders, managing projects and identifying potential suppliers). A graduate of Polytechnique Montréal, he launched his career with Peugeot in France before joining Bombardier Aéronautique in Montréal where he worked for 12 years. In particular, he was responsible for the tooling on the CSeries Final Assembly Line in Mirabel. His technical expertise and knowledge of the local market are a veritable asset for LATECOERE Services Canada which currently counts 31 employees.

NOUVELLES DES SITES / NEWS FROM THE SITES

LATECOERE Services AQUITAINE

Dans le cadre de l'augmentation de cadence du pavillon T15 A330 produit par Latécoère, LATECOERE Services Aquitaine vient de délivrer la Liasse de Définition du nouveau bâti d'assemblage. La réalisation est en cours et l'installation finale du poste est prévue en octobre 2013.



> Vue d'ensemble du bâti
> General view of the jig

LATECOERE Services ATLANTIQUE A LIVRÉ LE POSTE D'ASSEMBLAGE DE LA POINTE AVANT A400M

LATECOERE Services Atlantique vient de finaliser le démarrage du nouveau poste d'assemblage de la pointe avant A400M sur le site d'Airbus Saint-Nazaire. Un véritable challenge pour l'agence nantaise par son envergure, ses contraintes techniques et son timing très serré ! Cette nouvelle ligne d'assemblage dispose de nombreuses innovations technologiques telles qu'un double pont-levis ou une passerelle orbitale avec notamment des tiroirs suiveurs motorisés. L'ergonomie et la sécurité des compagnons ont été au 1er plan des préoccupations des ingénieurs qui ont fait preuve tout au long de ce projet d'un professionnalisme sans faille.



> Poste d'assemblage de la pointe avant A400M
> A400M nose cone assembly station

LATECOERE Services PACA POUR EUROCOPTER

Depuis juillet 2012, une équipe de LATECOERE Services PACA participe à l'amélioration et à l'optimisation de la structure primaire et secondaire d'un programme série d'Eurocopter. En parallèle, une équipe toulousaine travaille au développement d'optionnels de la structure et des mécanismes pour les portes et issues de secours.

LATECOERE Services AQUITAINE

In the framework of the increased production rate for the A330's section 15 upper shell manufactured by Latecoere, LATECOERE Services Aquitaine has just delivered the design drawing set for the new assembly jig. Construction is in progress and final installation of the workstation is planned for October 2013.

LATECOERE Services ATLANTIQUE HAS DELIVERED THE FIRST ASSEMBLY STATION FOR THE A400M NOSE CONE

LATECOERE Services Atlantique has just finalized the launch of the new assembly station for the A400M nose cone on the Airbus Saint-Nazaire site. A very real challenge for the Nantes agency owing to its scale, technical constraints and very tight schedule! This new assembly line includes a large number of technological innovations such as a drawbridge and an orbital bridge with, in particular, motorized follower racks. Ergonomics and safety of the "companions" were at the forefront of the engineers' preoccupations, who demonstrated their flawless professionalism throughout the project.

LATECOERE Services PACA FOR EUROCOPTER

Since July 2012, a LATECOERE Services PACA team participates in the improvement and optimization of the primary and secondary structures of a Eurocopter series program. In parallel, a team in Toulouse is working on the development of structure and mechanism options for doors and emergency exits.

• 1, avenue Pierre-Georges Latécoère - 31570 Ste-Foy-d'Aigrefeuille - Tél. : +33 (0)5 62 18 81 31 - Fax : +33 (0)5 62 18 81 41
• SAS au capital de 4 500 000 Euros - RCS Toulouse 378 735 534 - Siret 378 735 534 00026

• LATECOERE Services Tribune est une publication du Groupe LATECOERE • Directeur de la Publication : Patrick LONGUET - Rédacteur en Chef : Véronique PÂRIS
• Conception, rédaction, réalisation et traduction : JSM CONCEPT - www.jsm-concept.com • Fabrication : Imprimerie LAHOURNERE - N° ISSN : en cours
www.latecoere-services.com

LATECOERE Services TRIBUNE
UNE PUBLICATION DU GROUPE LATECOERE

EDITO

En avril dernier, je prenais les rênes de LATecis dont la renommée dépasse largement les frontières françaises. Afin de gagner en clarté et en image notamment à l'international où la marque et le nom Latécoère sont très connus, nous sommes devenus LATECOERE Services.



Patrick Longuet

Aujourd'hui, mon ambition est de lui apporter une dimension de société de services tout en préservant nos valeurs propres et en amplifiant nos compétences industrielles. Partie intégrante de la stratégie du Groupe, nous sommes structurés autour de deux métiers :

L'Engineering services : étude, calcul et définition de produits innovants (structure avion, installations systèmes, aménagements...).

Le Manufacturing services : conception, réalisation et maintenance d'ensembles et de sous-ensembles mécaniques (chaînes d'assemblage, outillages, moyens d'essais et de tests, machines spéciales...). Dans ce domaine, nous sommes également en mesure d'assurer la conception en amont des méthodes et process de manufacturing, grâce à notre offre Manufacturing Engineering.

Notre objectif en termes de développement est de conforter nos positions chez Airbus et de faire croître notre activité auprès des principaux constructeurs aéronautiques mondiaux. Pour cela, nous nous appuyons sur un réseau d'agences et de filiales en France, Angleterre, Allemagne, Espagne et Canada avec en projet l'ouverture d'une implantation au Brésil. Forts de notre expérience en aéronautique, nous accompagnons favorablement les industriels et notamment ceux de l'énergie, l'espace et la défense. Notre excellente connaissance des secteurs d'activité dans lesquels nous intervenons et notre expertise technique nous permettent d'apporter des solutions innovantes et robustes adaptées à la demande de nos clients. Evoluant sur un marché exigeant, ces solutions respectent les délais, les budgets et la qualité demandés par nos clients participant ainsi à leur compétitivité.

La puissance du groupe Latécoère a été renforcée par la création de Latécoère Engineering dont j'assume la direction. Une offre unique qui permet à nos clients d'avoir accès aux meilleurs experts des Bureaux d'Études mécanique et électrique du Groupe.

Aux côtés de mes équipes, dont le dynamisme et le professionnalisme sont reconnus, je suis prêt à relever tous ces défis et à mettre toute mon énergie au service de nos clients. Le challenge est passionnant. Je m'engage à tout mettre en œuvre pour l'atteindre.

Patrick Longuet
Président de LATECOERE Services

Last April, I took the reins at LATecis whose reputation spreads far beyond the borders of France. In order to gain in clarity and boost our image, particularly on the international marketplace where the Latecoere brand and name are very well known, we have become LATECOERE Services.

Today, my ambition is to give it the dimension of a service company while upholding our own specific values and amplifying our industrial skills. As an integral part of the Group's strategy, we are structured around two professions:

Engineering services: design, stress analysis and definition of innovative products (aircraft structure, systems installations, furnishings, etc.).

Manufacturing services: design, development and maintenance of mechanical assemblies and subassemblies (assembly lines, tools, test resources, special machines, etc.). In this area we are also in a position to ensure design work upstream from methods and manufacturing processes, thanks to our Manufacturing Engineering offer.

Our goal in terms of development is to consolidate our position at Airbus and grow our activity with the main plane-makers worldwide. To achieve this, we rely on our network of agencies and subsidiaries in France, England, Germany, Spain and Canada, with a project to open a site in Brazil. Thanks to our experience in aeronautics, we are able to provide positive support for industry, particularly in the areas of energy, space and defense. Our excellent knowledge of the sectors of activity in which we are involved and our technical expertise allow us to provide robust, innovative solutions tailored to the needs of our customers. Working in a demanding market, these solutions must meet the deadline, budget and quality requirements of our customers, and thus contribute to their competitiveness.

The capacity of the Latecoere Group has been strengthened with the creation of Latecoere Engineering, which I have the privilege of running. This represents a unique offering that provides our customers with access to the best experts in the Group's Mechanical and Electrical Design Offices.

At the side of my teams, whose drive and professionalism are recognized, I am ready to take up all these challenges and place all my energy at the service of our customers. The challenge is enthralling, and I am committed to doing all I can to achieve this aim.

Patrick Longuet
President of LATECOERE Services

SOMMAIRE

ZOOM
> LATECOERE Services : un changement de nom pour plus de visibilité 2/3

EN VUE
> PATRICK LONGUET, nouveau président de LATECOERE Services 2
> AIRBUS : 3 nouveaux contrats majeurs 2

DERNIERES MINUTES
> EMBRAER signe avec LATECOERE Services 2
> AIRBUS : 3 nouveaux contrats majeurs 2

ACTU
> Ligne d'assemblage des porte à faux A320 : contrat rempli ! 3
> Toute l'expérience du groupe LATECOERE au service du CROWN A350-900 3
> LATECOERE Services pour Astrium 3

À L'INTERNATIONAL
> Allemagne : développements en cours pour AIRBUS 4
> Arrivée d'un chef de projet outillage au Canada 4

NOUVELLES DES SITES
> LATECOERE Services AQUITAINE 4
> LATECOERE Services PACA pour EUROCOPTER 4
> LATECOERE Services ATLANTIQUE a livré le poste d'assemblage de la pointe avant A400M 4

CONTENTS

FOCUS ON
> LATECOERE Services : a change of name for greater visibility 2/3

IN VIEW
> PATRICK LONGUET, new president of LATECOERE Services 2
> AIRBUS : 3 new major contracts 2

BREAKING NEWS
> EMBRAER signs with LATECOERE Services 2
> AIRBUS: 3 new major contracts 2

NEWS
> A320 cantilever assembly line: mission accomplished ! 3
> All the experience of the LATECOERE group at the service of the A350-900 CROWN 3
> LATECOERE Services for Astrium 3

ON THE INTERNATIONAL MARKETPLACE
> Germany: current development for AIRBUS 4
> Arrival of a tooling project leader in canada 4

NEWS FROM THE SITES
> LATECOERE Services AQUITAINE 4
> LATECOERE Services PACA for EUROCOPTER 4
> LATECOERE Services ATLANTIQUE has delivered the first assembly station for the A400M nose cone 4



ZOOM SUR

🕒 LATECOERE Services : UN CHANGEMENT DE NOM POUR PLUS DE VISIBILITÉ

C'est lors du dernier Salon du Bourget en juin dernier que LATecis est devenu LATECOERE Services. Un changement de nom comme une évidence. Filiale à 100% du groupe Latécoère, LATECOERE Services marque ainsi clairement son appartenance au Groupe, augmentant par la même sa visibilité au niveau national et international. En effet, ces dix dernières années, l'entreprise n'a cessé de se développer avec la création notamment de 6 implantations à travers le monde.

Pour Patrick Longuet "ce changement de nom nous permet de bénéficier de la très forte notoriété de l'un des fleurons de l'aéronautique française. Il devrait nous aider à développer notre business à l'international. A court terme, nous souhaitons d'ailleurs renforcer nos positions en Allemagne et au Canada et nous envisageons aujourd'hui l'ouverture d'un bureau au Brésil près des usines Embraer." Avec un chiffre d'affaires attendu en 2013 proche des 100 M€, LATECOERE Services compte 600 salariés et plus de 200 sous-traitants. 200 recrutements sont en cours dont 130 en France.

À NOUVEAU NOM... NOUVEAU SITE INTERNET

www.latecoere-services.com, telle est l'adresse du nouveau site internet de l'entreprise, traduit en allemand, anglais, français et espagnol. Un site qui se veut plus accessible avec une navigation simplifiée et intuitive. Offres de service, expertise, secteurs d'activité, recrutements en cours sont autant d'informations à y retrouver. Autre conséquence : toutes les adresses mails ont changé. Désormais, il suffit de taper prenom.nom@latecoere-services.com.



> Le nouveau logo > the new logo

🕒 PATRICK LONGUET, NOUVEAU PRESIDENT DE LATECOERE Services

En avril dernier, Patrick Longuet prenait la présidence de l'entreprise en remplacement d'Hervé Schembri appelé à de nouvelles fonctions au sein du groupe Latécoère. Agé de 47 ans et diplômé de l'École Supérieure de Commerce de Bordeaux, Patrick Longuet compte plus de 15 ans d'expérience à des postes de Direction régionale et de Direction d'activités essentiellement dans l'univers du service. Il occupait précédemment le poste de Directeur des activités aéronautiques au sein de Capgemini. Sa forte expertise dans l'ingénierie et les services est un vrai plus pour la poursuite de la croissance de LATECOERE Services. Patrick Longuet est également chargé d'animer le portail Latécoère Engineering, structure de coordination des capacités études du groupe Latécoère (Latécoère, LATElec et LATECOERE Services), soit 1 300 spécialistes en ingénierie mécanique et électrique.

🕒 PATRICK LONGUET, NEW PRESIDENT OF LATECOERE Services

Last April, Patrick Longuet became President of the company, taking over from Hervé Schembri who has moved on to new functions in the Latecoere group. Aged 47 and a graduate of the École Supérieure de Commerce de Bordeaux, Patrick Longuet counts more than 15 years' experience in positions in regional management and in the management of activities essentially in the service sector. Previously, he was the Director of Aeronautical Activities within Capgemini. His significant expertise in engineering and services is a real plus for the pursuit of LATECOERE Services' growth. Patrick Longuet is also responsible for running the Latecoere Engineering portal, a structure that coordinates the design capabilities within the Latecoere group (Latecoere, LATElec and LATECOERE Services), with 1,300 specialists in mechanical and electrical engineering.

DERNIERES MINUTES / BREAKING NEWS

🕒 AIRBUS : 3 NOUVEAUX CONTRATS MAJEURS 🕒 AIRBUS: THREE NEW MAJOR CONTRACTS

LATECOERE Services a gagné dans le courant de l'été trois importants contrats avec Airbus :

- Etudes et réalisation de la nouvelle chaîne d'assemblage des mâts moteur A350 qui devra être compatible pour les versions A350-900 et A350-1000. Airbus a confié à LATECOERE Services l'intégration complète de la ligne y compris l'intégration du process de perçage et de la Machine à commande numérique.
- Etudes et réalisation des bûts de transport maritime qui permettront d'acheminer des modules A320 / A321 et A320 Neo de Hambourg en Allemagne à la future usine Airbus de Mobile (Alabama) aux USA.
- Etudes et réalisation des Forging Tools, ensemble d'outils permettant la réalisation et le contrôle de l'usinage des pièces forgées qui assureront la liaison entre la voilure et le fuselage de l'A350-1000.

During the summer, LATECOERE Services won three important contracts with Airbus:

- Design and manufacturing of the new assembly line for the A350 engine pylons, which must be compatible for the A350-900 and A350-1000 versions. Airbus has entrusted LATECOERE Services with the complete integration of the line, including the integration of the drilling process and of the Numerical Control machine.
- Design and manufacturing of the maritime transport jigs that will be used to ship the A320 / A321 and A320 Neo modules from Hamburg in Germany to the future Airbus plant in Mobile (Alabama) in the US.
- Design and manufacturing of the Forging Tools that will be used to carry out and inspect the machining of the forged parts that ensure the link between the wings and fuselage of the A350-1000.

🕒 EMBRAER SIGNE AVEC LATECOERE Services 🕒 EMBRAER SIGNS WITH LATECOERE Services

Embraer vient de confier à LATECOERE Services les études des tronçons avant de la future version de l'ERJ 190 dénommée E2, études qui seront menées dans le cadre des évolutions souhaitées par Embraer pour améliorer les performances de sa version standard, notamment par une optimisation de la structure. LATECOERE Services fournira les dossiers de définition et de certification de ce tronçon. Le démarrage des activités est programmé pour octobre 2013. Jusqu'à 40 personnes travailleront sur le dossier en période de pointe. Ce contrat va permettre le développement des activités d'ingénierie au Brésil.

Embraer has just entrusted LATECOERE Services with the task of designing the forward fuselage sections of the E2, the future version of the ERJ 190. This design work will be carried out in the framework of the changes that Embraer wants to make to improve the performance of its standard version, particularly by optimizing its structure. LATECOERE Services will supply the design and certification files for this section. This activity is scheduled to begin in October 2013. Up to 40 people will work on this project at its peak. This contract will allow the company to develop its engineering activities in Brazil.

FOCUS ON

🕒 LATECOERE Services: A CHANGE OF NAME FOR GREATER VISIBILITY

It was during the Paris Airshow in Le Bourget last June that LATecis became LATECOERE Services – a change of name that seems so evident. As a fully owned subsidiary of the Latécoère Group, LATECOERE Services thus clearly marks its ties with the Group, thereby raising its profile on the national and international levels. Indeed, over the last ten years the company has not ceased to grow with the creation, in particular, of six sites around the world.

For Patrick Longuet "this change of name allows us to benefit from the very great renown of one of the jewels of the French aeronautical industry. It should help us to develop our business internationally. In the short term, we also want to strengthen our position in Germany and Canada, and we are currently considering opening an office in Brazil, close to the Embraer plant." With expected turnover in 2013 close to €100 million, LATECOERE Services counts 600 employees and more than 200 subcontractors. Two hundred people are currently being hired, including 130 in France.

FOR A NEW NAME... A NEW WEBSITE

www.latecoere-services.com, that's the address of the company's new website, available in English, French, German and Spanish – a site that aims to provide easier access thanks to its simplified, intuitive browsing. Service offerings, expertise, sectors of activity, positions vacant, are amongst the information you will find there. Another consequence: all the e-mail addresses have changed too. Now you just have to key in surname.firstname@latecoere-services.com.

ACTU / NEWS

🕒 LIGNE D'ASSEMBLAGE DES PORTE-A-FAUX A320 : CONTRAT REMPLI !

En avril dernier, LATECOERE Services livrait à l'usine toulousaine d'Airbus, la nouvelle ligne d'assemblage des Porte-A-Faux A320. Pour réussir ce pari, LATECOERE Services s'est appuyé sur les connaissances acquises par ses équipes lors de la réalisation notamment de la ligne d'assemblage des mâts moteurs de l'A350.

La réussite du programme réside notamment dans le respect du timing imparti et sa mise en cadence optimale en moins de trois mois. Cette nouvelle ligne orientée lean permet de rationaliser et d'optimiser la production grâce à 9 postes de travail disposant chacun de son propre moyen de motricité. L'ensemble est piloté par un système automatisé en liaison permanente avec un central qui réceptionne l'ensemble des données de production.

Désormais, les équipes de LATECOERE Services s'emploient à adapter cet outillage au futur A320 Neo.



> Emplacement des Porte-A-Faux A320
> Location of the A320 Cantilevers

🕒 A320 CANTILEVER ASSEMBLY LINE: MISSION ACCOMPLISHED!

Last April, LATECOERE Services delivered the new A320 Cantilever assembly line to the Airbus Toulouse plant. In order to rise to this challenge, LATECOERE Services relied on the knowledge acquired by its teams, in particular when developing the assembly line for the A350's engine pylons.

The success of the program above all lies in meeting the timing constraints imposed and ensuring optimum ramp up in less than three months. This new lean-oriented line makes it possible to streamline and optimize production thanks to nine workstations, each with its own motor function. The line as a whole is controlled by an automated system that is permanently connected to a central unit that receives all the production data.

The LATECOERE Services teams are now working on adapting this tooling to the future A320 Neo.

🕒 TOUTE L'EXPERIENCE DU GROUPE LATÉCOÈRE AU SERVICE DU CROWN A350-900

Accrédité E2S par le groupe EADS, Latécoère Engineering a remporté un 1^{er} contrat majeur avec une nouvelle conception des modules centraux et latéraux du Crown A350-900. Une équipe de 200 spécialistes ATA53-9 (pour la structure secondaire) et ATA92 (pour l'électrique) a été déployée en Allemagne et en France. Ils travaillent actuellement au re-design du Crown A350-900 avec un objectif d'important gain de masse et de simplification de l'installation. Au quotidien, les experts en mécanique et en électricité travaillent main dans la main, ceci leur permettant de prendre en compte les problématiques et contraintes de chacun et de gagner en délai. L'objectif est d'arriver à maturité fin 2013. Projet majeur et stratégique pour le groupe Latécoère, il s'inscrit dans une volonté affirmée d'Airbus de faire à terme exclusivement appel à des partenaires industriels ayant une présence multinationale et des capacités multi-métiers.

🕒 LATECOERE Services POUR ASTRIUM

Début 2013, LATECOERE Services a livré à Astrium deux palonniers spécifiques qui permettent la manutention des satellites CSO (Composante Spatiale Optique), destinés à succéder aux actuels satellites d'observation militaire Hélios 2 utilisés par les forces armées françaises et ses partenaires. Ces deux palonniers autorisent le levage du satellite selon des configurations différentes (verticale et horizontale).

🕒 ALL THE EXPERIENCE OF THE LATECOERE GROUP AT THE SERVICE OF THE A350-900 CROWN

Accredited E2S by the EADS group, Latecoere Engineering has won its first major contract with a new design for the central and side modules of the A350-900 Crown. A team of two hundred ATA53-9 (for the secondary structure) and ATA92 (for the electricals) specialists has been deployed in Germany and France. They are currently working on the re-design of the A350-900 Crown with an important goal: save weight and simplify installation. On a day-to-day basis, the mechanical and electrical experts are working hand in hand so they can take each other's problems and constraints into account, and save time. The target is to achieve maturity by the end of 2013. A major, strategic project for the Latecoere group, it fits in with Airbus stated determination to call exclusively on industrial partners with a multinational presence and multi-function capabilities.

🕒 LATECOERE Services FOR ASTRIUM

At the beginning of 2013, LATECOERE Services delivered two specific lifting beams to Astrium that are used for handling the CSO satellites (Composante Spatiale Optique), which are going to take the place of the Hélios 2 military observation satellites currently used by the French armed forces and their partners. These two lifting beams make it possible to lift the satellite in different configurations (vertical and horizontal).

> Palonniers de manutention
> Lifting beams

