

LATELEC TRIBUNE

UNE PUBLICATION DU GROUPE LATECOERE

© EDITO

LATElec à l'international

Durant ces deux dernières années où le groupe Latécoère a traversé des zones de turbulences, LATelec a maintenu le cap. Nous avons conservé une situation économique favorable, augmenté nos parts de marché et notre savoir-faire. Désormais en sortie de crise, il convient de faire l'inventaire de nos atouts et relancer la dynamique pour valoriser notre position de numéro 2 mondial du câblage embarqué.

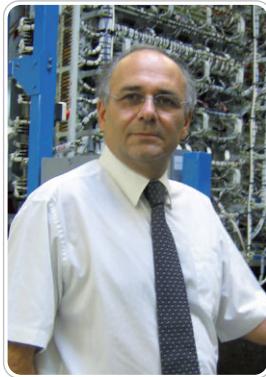
D'une situation de "start up" française, nous sommes passés à une dimension européenne. Nous sommes présents ou travaillons directement pour des clients de plusieurs pays européens en Espagne, Italie, Angleterre ainsi qu'en Allemagne, une implantation majeure pour notre société. Pour illustrer ce développement, une grande partie de ce LATelec Tribune est consacrée à LATelec GmbH. Aujourd'hui, l'entreprise fait travailler près de 1 000 personnes en France, 300 en Allemagne et 700 en Tunisie.

Nos câblages volent sur les avions des 1^{ers} avionneurs mondiaux - Airbus, Boeing, Bombardier, Dassault et Embraer - mais également à bord des satellites des deux leaders européens, Astrium et Thales Alenia Space. La satisfaction de nos clients, qui a toujours été notre premier objectif, atteint le meilleur niveau.

Nous disposons, au travers du groupe Latécoère, d'importantes possibilités de synergies sur le continent Nord Américain par la présence de Latécoère Aérostructure chez Boeing, de LATecis chez Bombardier au Canada ainsi que sur le continent Sud Américain auprès d'Embraer (Latécoere do Brasil).

Pour assurer notre développement à l'international, l'organisation interne de LATelec a évolué progressivement vers deux Directions Générales Adjointes ; l'une responsable des opérations industrielles, l'autre du développement. Cette dernière, chargée de préparer l'avenir, regroupe sous la responsabilité de Daniel Bourgeois, les fonctions commerciales et engineering qui sont les deux composantes du vecteur développement.

L'ensemble des équipes de LATelec est pleinement mobilisé à relever ce challenge à l'international, sans oublier ceux du quotidien. Réussir le développement des WP A350, ne pas impacter nos clients par des risques liés aux "évolutions" de la société tunisienne, développer la productivité des sites français par la démarche "Lean"... sont aussi les atouts de notre réussite de demain.



Roland Tardieu
Président de LATelec
LATelec CEO

LATelec on the international market

Whereas the Latécoère group has been going through a period of turbulence these last two years, LATelec has managed to steer a steady course. We have maintained a favorable economic situation, while increasing our market share and know-how. Now, as we are coming out of the crisis, it is time to take stock of our assets and boost growth to enhance our position as the Number Two worldwide for on-board wiring.

From our position as a French start-up, we have taken on a European dimension. We are present or work directly for customers in several European countries: Spain, Italy and England, not to mention Germany, a country of major importance for our company. To illustrate this development, a major part of this LATelec Tribune is dedicated to LATelec GmbH. Today, the company provides work for nearly 1,000 people in France, 300 in Germany and 700 in Tunisia.

Our wiring flies on the aircraft of the world's leading aircraft manufacturers - Airbus, Boeing, Bombardier, Dassault and Embraer - and also on board the satellites of the two European leaders, Astrium and Thales Alenia Space. The satisfaction of our customers has always been our prime goal and it has now reached its highest level ever.

With the Latécoère group, we have significant opportunities for synergy on the North American continent through the presence of Latécoère Aérostructure at Boeing, LATecis at Bombardier in Canada, and on the South American continent working with Embraer (Latécoère do Brazil).

To ensure our international development, LATelec's internal organization has evolved gradually towards two Joint General Directorates: one responsible for industrial operations, and the other for development. The latter - in charge of the future - groups together the commercial and engineering functions - the two components of our development vector - under the responsibility of Daniel Bourgeois.

All the teams at LATelec are totally mobilized to take up this challenge on the international marketplace, without forgetting the everyday challenges. Making a success of the development of the A350 WPs, ensuring we don't impact our customers with risks linked to the "changes" in Tunisian society, developing the productivity of our French sites through the "Lean" initiative... are also the keys to our success tomorrow.

Roland Tardieu,
PDG de LATelec

Roland Tardieu,
President and CEO of LATelec

© SOMMAIRE

LE POINT SUR	2-3
EN BREF	2-4
ZOOM SUR	3
ACTU	4

© CONTENTS

FOCUS ON	2-3
IN SHORT	2-4
CLOSE UP	3
NEWS	4

RETRouvez NOUS
AU SALON
INTERNATIONAL
DE L'AERONAUTIQUE
ET DE L'ESPACE
PARIS LE BOURGET
DU 20 AU 26 JUIN
HALL 2B - C155

JOIN US
AT THE INTERNATIONAL
PARIS AIR SHOW
LE BOURGET
FROM 20 TO 26 JUNE
HALL 2B - C155

◎ LATELEC RENFORCE SES POSITIONS EN ALLEMAGNE

Présent à Hambourg depuis 2005, LATelec GmbH a su faire sa place parmi les fournisseurs historiques d'Airbus en Allemagne en remportant de nombreux projets sur les programmes A380, A400M et A350XWB. L'entreprise a également étendu ses activités à de nouveaux clients. Placées sous la responsabilité de Benoit Rouanet, plus de 300 personnes réparties en quatre services (programme, ingénierie, industriel et commercial), travaillent à la bonne conduite des programmes et au développement commercial de LATelec en Allemagne.

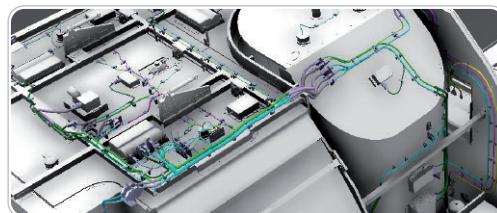
Développement Commercial

En accord avec la dynamique du groupe Latécoère, LATelec GmbH met tout en œuvre pour consolider ses activités avec Airbus Allemagne en répondant à des consultations sur les domaines de compétence du Groupe (ingénierie et fabrication) et ce, sur tous les programmes (spécialement Long Range & Single Aisle).

En parallèle, LATelec GmbH intensifie ses démarches commerciales pour gagner de nouveaux clients. Grâce à sa propre expertise et à la synergie avec LATecis, LATelec GmbH propose désormais aux fournisseurs d'aérostructures et aux spécialistes de cabines, des solutions globales. Plusieurs projets sont d'ores et déjà en cours avec RUAG (harnais de réservoirs pour le Rafale, harnais du sharklet A320), LIST (étude et fabrication des harnais pour toute la cabine de l'Embraer Lineage 1000) ou Bucher (étude et fabrication des harnais d'un galley pour A330).

Commercial Development

In line with the dynamics of the Latécoère group, LATelec GmbH is doing its utmost to consolidate its activities with Airbus Deutschland by answering Request for Proposals that come within the Group's areas of competence (engineering and production), whatever the programs (especially Long Range & Single Aisle). In parallel, LATelec GmbH is stepping up its sales initiatives to win new customers. Thanks to its own expertise and synergy with LATecis, LATelec GmbH is now proposing comprehensive solutions to aerostructure suppliers and cabin specialists. Several projects are already underway with RUAG (tank harnesses for the Rafale, harness for the A320 sharklet), LIST (design and production of harnesses for the whole of the Embraer Lineage 1000 cabin) and Bucher (design and production of harnesses for a galley for the A330).



> Installation de harnais électrique pour des monuments de cabine
> Electrical harness installation for cabin monuments



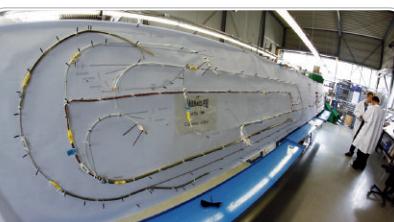
> Bureau LATelec GmbH

Industriel

Les activités industrielles de LATelec GmbH sont également en pleine phase de croissance :

- Les équipes de production et de techniciens, présentes depuis 2006 en FAL A380 à Hambourg-Finkenwerder sur l'activité REC (Rework Electrical Center), se sont vues confier début 2010 le pilotage des travaux électriques de trois des six docks d'assemblage du gros porteur.
- 30% de la production série des harnais customisés A380 (harnais cabine adaptés aux besoins de chaque compagnie aérienne) a été transférée il y a un an, sur le site de LATelec GmbH à proximité immédiate d'Airbus.
- L'entreprise va être dotée de capacités supplémentaires de production par l'achat d'une machine de coupe et impression laser d'ici fin 2011 et le doublement de sa surface production à l'horizon 2012. LATelec GmbH pourra ainsi accueillir de nouvelles activités.

Fort de ses expériences, de l'implication de ses équipes et d'une dynamique de management visuel de l'amélioration "Team Board", LATelec GmbH a structuré l'organisation de son site industriel pour le doter des compétences indispensables au management de programmes majeurs et diversifiés.



> L'atelier de fabrication
> Production workshop

Industrial

LATelec GmbH's industrial activities are also growing fast:

- The production teams and technicians that have been working on the REC (Rework Electrical Center) activity on the A380 FAL in Hamburg-Finkenwerder since 2006, were entrusted at the beginning of 2010 with the task of steering the electrical works on three of the super-jumbo's six assembly docks.
- 30% of the series production of the A380 customized harnesses (cabin harness tailored to the needs of each airline) was transferred one year ago to the LATelec GmbH site, in the immediate vicinity of the Airbus plant.
- The company is going to put in place additional production capacity by buying a laser printing-cutting machine before the end of 2011, and by doubling the size of its production area in 2012. This will allow LATelec GmbH to take on new activities.

Thanks to its past experience, the involvement of its teams and the dynamic created by the "Team Board" visual improvement management tool, LATelec GmbH has structured the organization of its industrial site to provide it with the essential skills required to manage major, diversified programs.

EN BREF/ IN SHORT

◎ NORMES QUALITÉ

L'audit de renouvellement ISO 9001 s'est déroulé en février dernier sur la totalité des sites. LATelec a obtenu la note de 93/100. L'EN14001 est étendue au site de Colomiers.

◎ RUAG : UN NOUVEAU CLIENT

LATelec réalise les harnais durcis des réservoirs additionnels emportés par le Rafale sous les ailes et/ou le fuselage. Fabriqués dans l'unité de Tarbes, ils seront livrés à RUAG en Suisse.

◎ QUALITY STANDARDS

The ISO 9001 renewal audit was carried out in February on all the sites. LATelec achieved a score of 93/100, and EN14001 has been extended to the Colomiers site.

◎ RUAG: A NEW CUSTOMER

LATelec makes the hardened harnesses for the Rafale's under-wing and/or fuselage auxiliary fuel tanks. They are manufactured in the Tarbes unit, and will be delivered to RUAG in Switzerland.

◎ LATELEC STRENGTHENS ITS POSITION IN GERMANY

Present in Hamburg since 2005, LATelec GmbH has managed to make a place for itself amongst Airbus's historical suppliers in Germany by winning a large number of contracts on the A380, A400M and A350XWB programs. The company has also extended its activities to new customers. Placed under the responsibility of Benoit Rouanet, more than 300 people divided into four departments (program, engineering, industrial and sales) are working on the successful accomplishment of the programs and on LATelec's commercial development in Germany.

Harnais cabine de l'A380 (FAL Installed Harnesses)

Premier contrat avec Airbus Allemagne depuis 2005, le programme A380 FIH a été l'occasion pour LATelec GmbH de mettre en place une importante série d'améliorations comme le déploiement d'un outil de management des données "Big DB" et d'un outil de management visuel des équipes "Team Board". L'entreprise a ainsi pu améliorer l'efficacité des processus et des flux entre ses différents services, accroître la traçabilité de ses livrables et participer à l'amélioration continue de son personnel via un retour régulier sur la qualité des livrables. Aujourd'hui, LATelec négocie un contrat unique "End-to-End" qui vise à étendre le périmètre de ses responsabilités à de nouvelles activités.



- > Plateau ingénierie - Channel Hambourg
- > Engineering Plateau - Hamburg Channel

Fort de ses améliorations, de sa maîtrise reconnue de la qualité et de ses livraisons dans les temps, LATelec GmbH participe, en étroite collaboration avec Airbus, à la réduction des cycles et donc des coûts de développement. Ces progrès contribuent également à la sécurisation de la montée en cadence des livraisons des A380 aux compagnies.

Cabin harness for the A380 (FAL Installed Harnesses)

The A380 FIH program – the first contract won with Airbus Deutschland since 2005 – has provided LATelec GmbH with the opportunity to put in place a far-reaching series of improvements such as the deployment of "Big DB", a data management

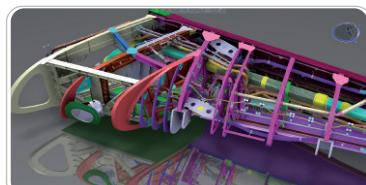
tool, and of "Team Board", a visual team management tool. This has allowed the company to improve the efficiency of its processes and the flows between its different departments, improve the traceability of its deliverables and contribute to the continuous improvement of its personnel by means of feedback on the quality of the deliverables. Today, LATelec is negotiating a unique "End-to-End" contract that aims to extend the scope of its responsibilities to new activities. Thanks to these improvements and to its acknowledged quality management and on-time delivery, LATelec GmbH contributes, in close cooperation with Airbus, to optimizing cycles and therefore to reducing development costs. All this progress is also helping to secure the ramp-up of A380 deliveries to the airlines.

> LATelec GmbH's Offices

Harnais voilure de l'A350

En 2009, Airbus a retenu LATelec sur le programme A350 XWB pour développer et produire les harnais électriques des ailes. Cet important programme de harnais techniques, en tant que "Risk Sharing Partner", permet à LATelec GmbH de confirmer ses compétences et son aptitude à gérer des projets complexes d'envergure internationale.

Grâce à une organisation transnationale efficace impliquant des équipes en Allemagne, en Angleterre et en France, une centaine de personnes travaille aujourd'hui avec les autres partenaires industriels (structure et hydraulique) pour finaliser les designs des harnais dans la maquette numérique et assurer, cet été, le lancement de la fabrication du premier avion MSN01.



- > Maquette numérique – Installation électrique
- > Digital mock-up – Electrical installation

A350 wing harness

In 2009, Airbus chose LATelec to develop and produce the electrical wing harnesses for the A350XWB program. This important technical harness program allows LATelec GmbH, as a Risk Sharing Partner, to confirm its skills and ability to manage complex projects on an international scale.

Thanks to its efficient transnational organization involving teams in Germany, England and France, around one hundred people are working today with

the other industrial partners (structure and hydraulics) to finalize the design of harnesses in the digital mock-up and, this summer, launch production for the first aircraft, MSN01.

ZOOM SUR / CLOSE-UP

◎ UNE TROISIÈME BUSINESS UNIT CHEZ LATELEC

Intégrées dans l'organisation générale de LATelec, les Business Unit ont pour objectif d'être au plus proche du client, en gagnant en efficacité et réactivité :

- **LATelec Engineering Services** a été créé début 2011. Dirigée par Cyrille Delame, elle a pour mission d'accélérer la croissance de service d'ingénierie y compris à l'international.
- **LATelec Services**, basé à Colomiers et placé sous la responsabilité de Didier Jouffreau, est chargé de développer les activités de chantiers et maintenance avion. La fabrication et l'installation des IEV A350 Tr 15/21 est un nouveau challenge que LATelec Services va relever.
- **LATelec Spatial** au Crès vient d'être classé par Astrium fournisseur niveau B (Good), venant concrétiser le travail des équipes de Sébastien Moureau.

◎ A THIRD BUSINESS UNIT AT LATELEC

Integrated in LATelec's general organization, the aim of the Business Units is to be as close as possible to the customer, to gain in efficiency and responsiveness:

- **LATelec Engineering Services** was set up at the beginning of 2011. Directed by Cyrille Delame, its mission is to accelerate growth in the company's pure engineering activities, including on the international market.
- **LATelec Services**, based in Colomiers and placed under the responsibility of Didier Jouffreau, has been tasked with developing the working party and aircraft maintenance activities. The production and installation of the A350 Section 15/21 Flight Test Installations is a new challenge that LATelec Services is now going to take up.
- **LATelec Spatial** in Le Crès has just been classified a Level B (Good) Supplier by Astrium, rewarding the work accomplished by Sébastien Moureau's teams.

EN BREF / IN SHORT

© AIRCRAFT INTERIOR EXPO 2011 A HAMBOURG

LATelec GmbH était présent au dernier Aircraft Interior Expo, rendez-vous désormais incontournable de tous les acteurs de l'industrie aéronautique. L'entreprise a ainsi pu représenter le savoir-faire de l'ensemble du groupe Latécoère.

> Stand LATelec GMBH – Salon Aircraft Interior 2011 à Hambourg



LATelec GmbH was present at the latest Aircraft Interior Expo – the now unmissable appointment for all players in the aeronautical industry – where the company was able to present the know-how of the Latécoère group as a whole.

> LATelec GMBH Stand – Aircraft Interior 2011 in Hamburg

© MEUBLES AVIONIQUES A350

Début mai, LATelec a procédé à la coupe et au marquage Laser des premiers câbles des meubles avioniques de l'A350. Cette étape importante, réalisée conformément au planning de développement de l'avion, marque le niveau de maturité de l'interconnexion des systèmes embarqués. Rappelons que LATelec a été retenu par Airbus pour le développement et la réalisation des câblages des voitures, des meubles avioniques et des panneaux de cockpit pour la durée du programme.

© SERVICE CONTRATS ET COMMERCIAL

LATelec a fêté en mars dernier, le départ d'André Rouquette après plus de 20 ans au service Contrats et Commercial. Ce dernier accueille désormais Guillaume Blavignac qui a rejoint l'équipe formée par Valérie Guimber, Patrick Boireau et Michel Vial.

> > André Rouquette



© A350 AVIONICS RACKS

At the beginning of May, LATelec started the Laser cutting and marking of the first cables for the A350 avionics racks. This important step, performed in compliance with the aircraft development schedule, shows the level of maturity reached with the interconnection of the on-board systems. It must be remembered that LATelec has been chosen by Airbus to develop and make the wiring for the wings, avionics racks and cockpit panels for the duration of the program.

© CONTRACTS AND SALES DEPARTMENT

In March, LATelec marked the departure of André Rouquette after more than 20 years working in the Contracts and Sales Department. This Department is now welcoming Guillaume Blavignac who is joining the team formed by Valérie Guimber, Patrick Boireau and Michel Vial.

> > Guillaume Blavignac



ACTU / NEWS

© L'AIA AVEC LATelec

Dans le cadre de l'évolution de la réglementation OACI (Organisation de l'Aviation Civil Internationale), l'Atelier Industriel de l'Aéronautique (AIA) a sélectionné LATelec pour la définition et la fabrication de kits électriques. Il s'agit de fournir à l'AIA Cuers Pierrefeu, les interconnexions électriques des nouveaux systèmes OACI à bord des Puma et des Lynx. Soit plus de 70 appareils à équiper sur 3 ans.

> Puma



© AIA WITH LATelec

In the framework of the changes made to the ICAO (International Civil Aviation Organization) regulations, Atelier Industriel de l'Aéronautique (AIA) has selected LATelec to define and produce electrical kits. It is a question of supplying AIA Cuers Pierrefeu with the electrical interconnections for the new ICAO systems on board Puma and Lynx. More than 70 helicopters will have to be equipped over three years.

© IEV A350 : ALESTIS ET ACITURRI CHOISISSENT LATelec

Après avoir confié à LATelec les harnais série des parties S19.1 et VTP de l'A350, les sociétés espagnoles Alestis et Aciturri font à nouveau confiance à l'entreprise avec la réalisation des harnais électriques Installation des Essais en Vol pour le Belly Fairing, la section 19.1 et le VTP.

© DES HARNAIS POUR ASTRIUM GmbH

LATelec Le Crès fabrique actuellement les harnais de la case avionique EAB (Equipment Avionic Bay - véritable cerveau du véhicule) du 5ème modèle de vol de l'ATV. Ils seront livrés à Astrium GmbH Brême d'ici la fin d'année. Rappelons que LATelec a déjà réalisé les harnais du Jules Verne en 2008 et du Johannes Kepler en 2011. Le 3ème modèle (Edoardo Amaldi) devrait être lancé fin 2012.

> Le module ATV



© A350 FLIGHT TEST INSTALLATIONS: ALESTIS AND ACITURRI CHOOSE LATelec

After having entrusted the series harnesses for the S19.1 and VTP parts of the A350 to LATelec, the Spanish companies Alestis and Aciturri are once again placing their confidence in the company by entrusting it with the production of the electrical harnesses for the Belly Fairing, section 19.1 and VTP Flight Test Installation.

© HARNESSES FOR ASTRIUM GmbH

LATelec Le Crès is currently making the harnesses for the EAB (Equipment Avionic Bay – the vehicle's veritable brain) of the fifth flight model of the ATV. They will be delivered to Astrium GmbH Bremen before year-end. It should be remembered that LATelec has already made the harnesses for the Jules Verne in 2008 and Johannes Kepler in 2011. The third model (Edoardo Amaldi) should be launched at the end of 2012.

> The ATV module

Tél. : +33 (0)5 61 00 82 30 - Fax : +33 (0)5 61 00 47 21 • LATelec TRIBUNE est une publication du groupe LATECOERE

• Directeur de la Publication : Roland TARDIEU • Rédacteur en Chef : Patrick BOIREAU • Conception, rédaction, réalisation et traduction : JSM CONCEPT - www.jsm-concept.com
Fabrication : Imprimerie LAHOURNERE • N° ISSN : en cours • www.latelec.fr