



9 juillet 2019

SAFE et SPACE

Le duo gagnant pour l'amélioration des performances des PME de la filière aéronautique en Région Sud

Forts des résultats des projets Performances Industrielles 1 et 2 (PI1 et PI2) menés par le GIFAS et conscients que des PME du secteur aéronautique souhaitent et peuvent encore aller plus loin, le pôle de compétitivité SAFE et SPACE Aero ont signé un accord cadre. L'objectif est d'accompagner 20 entreprises supplémentaires en Région Sud Provence Alpes Côte d'Azur en utilisant la méthodologie développée par SPACE. Une ouverture vers le déploiement du projet Industrie du Futur.

Performances Industrielles 2 : déploiement en Région Sud et premiers résultats

Entre 2014 et 2016 en Région Sud, 32 PME/TPE et 5 donneurs d'ordres (Airbus Helicopters, Thales Alenia Space, WEIR, Oxytronic, Daher) ont bénéficié du projet Performances Industrielles 1, plan triennal d'amélioration de la filière aéronautique mené par le GIFAS en tant que maître d'ouvrage et l'association SPACE comme maître d'œuvre. L'ambition était d'améliorer les performances de livraison des fournisseurs aéronautiques. Ceci afin que les donneurs d'ordres soient livrés en temps et en qualité et puissent ainsi assurer leurs montées en cadence. Pari gagné en Région Sud puisqu'on a pu noter un gain de 17% en maturité industrielle, permettant un respect des délais amélioré de 21% et une non-qualité réduite de 25%.



Fort de la réussite de ce premier projet, salué par l'ensemble des partenaires et entreprises participantes, le GIFAS a souhaité passer à la phase 2 (2017/2020). Autour d'Airbus Helicopters et de Thales Alenia Space, 15 PME de la Région Sud, dont 6 nouvelles, bénéficient de cette nouvelle phase d'accompagnement.

L'objectif de cette phase est d'améliorer la performance de la Supply Chain ("Chaîne de Valeur") en ponctualité et en qualité. Et d'aider les PME du Sud à mieux gérer leur charge et leur capacité. Pour ce faire, un important travail est mené avec celles ayant déjà participé au premier projet sur les processus de PIC (Plan Industriel et Commercial) et de PDP (Programme Directeur de Production) avec l'objectif d'amener l'OTD (On Time Delivery = taux de livraison à l'heure) à plus de 90%. Les nouvelles PME bénéficient de la méthodologie de la première phase et des innovations introduites dans cette seconde phase.

Le projet PI 2 doit également améliorer la relation entre les PME et les donneurs d'ordres en les amenant à avoir une vision partagée de leur relation industrielle. Pour ce faire, SPACE a développé un outil original qui permet un renforcement de la communication entre les différents interlocuteurs. Appelée le SCREEN (Supplier-Customer Relationship Evaluation & ENhancement), cette méthode a pour objectif de caractériser la relation client/fournisseur pour améliorer les échanges, les structurer et les rendre plus efficaces. Elle permet également d'analyser le décalage entre la vision de la PME et celle du donneur d'ordre pour rectifier le tir si nécessaire. En Région Sud, les grappes Airbus Helicopters et Thales Alenia Space, avec une quinzaine de PME ont développé l'action SCREEN afin de renforcer les relations Donneurs d'Ordres/ Fournisseurs.

Au final, il s'agit toujours d'améliorer la compétitivité des PME/TPE et ainsi, de développer les emplois de la filière aéronautique en France. Les premiers résultats en Région Sud montrent une amélioration de la maturité industrielle de 27 % en termes de qualité, flux et approvisionnement.

Le Projet Performance Industrielle SAFE en route

En janvier dernier, SAFE Cluster et SPACE signaient un accord cadre pour amplifier la démarche PI2 et permettre à 20 PME supplémentaires de la Région Sud de profiter d'un accompagnement personnalisé d'ici mars 2020. L'objectif est de faire du sur-mesure au bénéfice des sociétés participantes avec le soutien de la région Sud. D'ores et déjà 5 PME ont démarré le projet avec le pôle SAFE.

Les objectifs de chacune sont divers : atteindre l'excellence opérationnelle et améliorer la satisfaction client pour Protec Métaux d'Arenc (PMA). Structurer le plan industriel et la croissance pour VDSYS. S'approprier une méthodologie axée sur l'outil industriel pour en faire un vecteur puissant d'amélioration des relations clients pour SPIRIT TECHNOLOGIES. Acquérir des points de performance supplémentaires pour être plus compétitif pour DESHONS Hydraulique et pour WELCO Industries. Toutefois, toutes poursuivent la même ambition : accroître leur compétitivité et renforcer leur positionnement client.

La journée du 9 juillet a pour but de les réunir et d'engager de nouvelles entreprises dans la démarche d'amélioration PI SAFE. Elle se veut aussi être la 1^{ère} journée dédiée à l'industrie aérospatiale se déroulant dans un lieu hautement stratégique, le Technocentre Henri Fabre à Marignane. Elle est dédiée à la fois aux acteurs de la Supply-Chain qui doivent se moderniser et des offreurs de technologie qui peuvent apporter des solutions concrètes à leurs objectifs d'évolution. Cette 1^{ère} journée sera focalisée sur l'internet des objets, la réalité virtuelle et augmentée, l'apport de l'intelligence artificielle dans l'outil de production. Deux autres journées seront organisées durant le programme PI SAFE sur la continuité numérique et la fabrication additive. Celles-ci s'inscrivent dans le club Industrie du futur de l'UIMM. Le 9 juillet seront également présentés les dispositifs d'accompagnement vers l'industrie du futur qui doit être un projet individuel concret pour chaque entreprise répondant à ses besoins et ses attentes : le parcours régional industrie du futur avec son volet aéronautique décliné à travers l'action industrie du futur du GIFAS.

Lancement du Projet Industrie du Futur

La Supply-Chain est confrontée à un défi de compétitivité dû à la pression croissante des donneurs d'ordres et à l'émergence des "natifs 4.0". Or, les PME peinent encore à s'engager vers l'industrie du futur, alors que les nouvelles technologies leur permettraient de répondre en partie à ce défi. Conscient qu'il devient urgent d'accélérer la transformation de la filière vers l'industrie du futur, le GIFAS a demandé à SPACE et BOOST Aerospace de conduire un nouveau projet. Le pôle SAFE accompagne son déploiement en Région Sud, avec pour objectif de faire entrer 20 PME dans la démarche.

Ce projet Industrie du Futur comporte 4 volets :

- Le GIFAS est chargé de convaincre et de rassurer les équipes dirigeantes des PME par des formations, des visites de vitrines et un accompagnement au changement.
- SPACE va accompagner les PME : établissement d'un diagnostic et d'une feuille de route 4.0, mise en place d'une première solution, formation et accompagnement au changement. Les PME vont s'engager pour une durée de 18 mois. Durant cette période, chaque PME sera accompagnée par un consultant expert en maturité et un consultant expert en technologie. Des réunions, en groupe de 5 entreprises, permettront de confronter les idées et de soulever les problèmes rencontrés. Des réunions individuelles permettront de conduire les changements et mettre en place les formations adéquates. Dans tous les cas, la PME restera libre de ses choix et décisions tout au long du processus. Le CETIM accompagnera SPACE en tant que technologie référent.

- BOOST Aerospace se chargera d'accélérer le déploiement des outils de continuité numérique et de collaboration au sein de la filière (AirConnect, outil développé par BOOST Aerospace qui permet de connecter AirSupply à l'ERP de chaque PME).
- BOOST Aerospace se chargera également de la sécurisation des données et des systèmes d'information (méthode et outils de protection cybersécurité).

A propos du pôle SAFE

SAFE Cluster est l'unique pôle de compétitivité français positionné sur deux filières complémentaires que sont d'une part l'aéronautique et le spatial et, d'autre part, les solutions et systèmes de sécurité de la filière « CSF Industries de Sécurité ». Sur le volet aéronautique et spatial, en tant qu'un des trois pôles nationaux de la filière, SAFE se consacre aux hélicoptères, aux dirigeables, aux drones, à l'aviation générale, aux systèmes embarqués, à la filière satellites et à l'exploitation des données spatiales. Ces sujets font l'objet de 13 programmes co-animés par les équipes de SAFE, les industriels et les laboratoires concernés. Le pôle anime un réseau de 450 acteurs (PME, ETI, grands groupes, centres de recherche et de formation, académies, collectivités), dont plus de 60% d'entreprises. Pour accompagner ses membres dans la mise en œuvre de leurs projets et augmenter leur capacité à accéder aux financements, l'équipe de SAFE propose un ensemble de services permettant d'optimiser leurs performances, d'identifier les financements pertinents et de les aider au montage des projets de R&D nationaux et internationaux.

www.safecluster.com

A propos de SPACE

SPACE a pour mission d'améliorer la performance industrielle des PME/TPE de la filière aéronautique. SPACE met ainsi en œuvre des services et formations pour faire progresser la compétitivité des chaînes d'approvisionnement en augmentant l'efficacité des entreprises sous-traitantes et en favorisant les relations et échanges avec les donneurs d'ordres. Pour accompagner ces changements, les grands donneurs d'ordres mettent à la disposition de SPACE des hommes ressources à l'expertise et au savoir-faire reconnus. SPACE va très prochainement atteindre le 1 000^{ème} projet d'amélioration de performance industrielle en PME aéronautique.

www.space-aero.org

RENSEIGNEMENTS PRESSE

SAFE Cluster : Véronique Vincent - 06 17 29 82 99 - veronique.vincent@safecluster.com

SPACE : Laurence de Boerio - 06 03 10 16 56 - rplb@deboerio.net